

# INNOVATION SERIES

## FICHE D'ENTREPRISE



LES FRUITS TILLOU SARL  
LES JUS TILLOU SA  
BP 1207 ABOMEY CALAVI  
RÉPUBLIQUE DU BENIN

[HTTPS://WWW.FACEBOOK.COM/  
LESFRUITSTILLOU/](https://www.facebook.com/lesfruitstillou/)

[HTTPS://WWW.OOK.COM/TILLOUJUS/](https://www.ook.com/tilloujus/)

### A PROPOS DES LES FRUITS TILLOU & LES JUS TILLOU

#### Statut de l'entreprise :

- LES FRUITS TILLOU est une société à responsabilité limitée, créée en 2000.
- LES JUS TILLOU est une société anonyme, créée en 2015.

#### Nombre d'employés :

##### LES FRUITS TILLOU :

- 12 employés, dont 2 femmes,
- 21 travailleurs (à temps plein ou partiel), dont 6 femmes, dans son exploitation agricole,
- 40 travailleurs, dont 32 femmes, pour son unité de transformation d'ananas séché.
- Pendant la période de forte commande, saisonnièrement, 9 hommes dans son exploitation et 23 femmes dans sa station de conditionnement.

##### LES JUS TILLOU :

- 28 employés, dont 5 femmes.



#### Bertille GUEDEGBE MARCOS, fondatrice & PDG

Bertille GUEDEGBE MARCOS est la fondatrice et la PDG de LES FRUITS TILLOU et LES JUS TILLOU.

Elle est ingénieur agronome et a travaillé dans le secteur agroalimentaire pendant plus de 20 ans avant de se lancer seule dans la culture de l'ananas sur un champ de 11 ha en 1999.

En 2016, Bertille a été élue présidente de l'Association interprofessionnelle de l'ananas du Bénin (AIAB), pour trois ans.

Cette série d'événements est organisée par la PAFO et le COLEACP. Ce dernier opère dans le cadre de la coopération au développement entre l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et l'Union européenne, avec le soutien de l'Agence française de Développement.



## MODÈLE D'ENTREPRISE

LES FRUITS TILLOU et LES JUS TILLOU contribuent à promouvoir dans le monde entier la qualité des ananas produits au Bénin, notamment la variété pain de sucre qui présente des qualités organoleptiques élevées.

LES FRUITS TILLOU est une entreprise familiale créée en 2000 qui produit et transforme des ananas. Elle a commencé par produire des ananas frais et les exporter, à partir de 2003, sur le marché international (principalement en Europe et au Moyen-Orient). En 2008, l'entreprise a été formalisée en une société à responsabilité limitée et a commencé à produire du jus d'ananas avec une unité de production artisanale pour le marché local et sous régional.

En 2015, un partenariat entre le Réseau des producteurs d'ananas du Bénin (RÉPAB), LES FRUITS TILLOU, Les Jus de Marmande et SH BIAUGEAU a abouti à la création de LES JUS TILLOU. Cette SA dispose d'une unité de production industrielle de jus d'ananas et LES FRUITS TILLOU détient 65 % de ses parts.

En 2016, le gouvernement béninois a décidé de suspendre provisoirement les exportations d'ananas colorés frais vers l'Union européenne. LES FRUITS TILLOU ont ainsi décidé de se concentrer sur la production et la commercialisation de l'ananas biologique et à investir dans la production et la certification biologiques, car l'exportation de d'ananas verts était maintenue et la certification biologique permet de ces fruits.

En 2018, l'entreprise a investi dans une unité de séchage de fruits pour produire des ananas séchés bio sur le marché européen.

Aujourd'hui, LES FRUITS TILLOU est l'une des principales entreprises horticoles et d'exportation d'ananas du Bénin. Par ailleurs, l'unité de production industrielle de jus d'ananas LES JUS TILLOU est la plus grande usine de transformation d'ananas du Bénin destinée pour le marché européen.

## DES RELATIONS SOLIDES AVEC LES PETITS EXPLOITANTS

LES FRUITS TILLOU travaille avec environ 1600 petits producteurs regroupés en coopératives au sein du RÉPAB.

LES FRUITS TILLOU apporte à ses producteurs d'ananas un soutien et un encadrement technique pour qu'ils produisent des produits de qualité

à forte valeur ajoutée. En 2010, l'entreprise a également lancé une initiative de certification biologique pour soutenir ses fournisseurs dans leur conversion de l'agriculture conventionnelle à l'agriculture biologique. Aujourd'hui, environ 300 petits producteurs, membres du RÉPAB sont certifiés bio.



## PRODUITS COUVERTS ET MARCHÉS

LES FRUITS TILLOU valorise l'ananas de trois manières: en tant que fruit frais bio et conventionnel, jus et fruit séché bio. Pour ce faire, l'entreprise dispose de trois unités de transformation, une artisanale pour la production de jus d'ananas conventionnel en bouteille, une industrielle pour le jus d'ananas biologique (conditionné en fut de 210 litres à destination de l'industrie agro-alimentaire) et une pour les ananas séchés.

Les ananas frais (biologiques) sont principalement exportés vers le marché européen. Le jus d'ananas industriel et les ananas séchés sont également destinés au marché international.

Le jus d'ananas artisanal est vendu sur le marché local et dans la sous-région.

LES FRUITS TILLOU est certifié GlobalG.A.P. et HACCP, et ses trois types de produits sont certifiés biologiques pour le marché européen et américain.

Tous les produits LES JUS TILLOU sont certifiés commerce équitable et biologiques pour le marché européen et américain. L'entreprise travaille également à l'obtention de la certification ISO 22000.



## INNOVATIONS : ÉTAPES IMPORTANTES ET PLANS D'EXPANSION

En tant qu'acteur principal de la filière de transformation de l'ananas au Bénin, LES FRUITS TILLOU a été bénéficiaire de plusieurs initiatives du gouvernement béninois et des institutions d'appui à la filière ananas. Dans le cadre de ses différents programmes financés par l'Union Européenne, le COLEACP a dispensé des formations sur les bonnes pratiques agricoles aux producteurs d'ananas du RÉPAB, travaillant avec LES FRUITS TILLOU.

LES FRUITS TILLOU a continuellement adapté son modèle d'entreprise et son offre aux circonstances du marché et du commerce. 20 ans après avoir commencé à exporter des ananas frais sur le marché international, LES FRUITS TILLOU en ont exporté jusqu'à 60 tonnes par semaine en 2020.

En 2008, LES FRUITS TILLOU a investi dans une unité de production pour transformer le jus d'ananas artisanal destiné au marché local et continental qui a une capacité de production de 750 litres par jour.

En 2015, la société a décidé d'exporter du jus d'ananas sur le marché international et a donc construit une unité de production industrielle d'une capacité de production de 1000 litres par heure.

Depuis 2018, tant LES FRUITS TILLOU que LES JUS TILLOU ont bénéficié de différents appuis de la part du COLEACP, notamment, sous la forme de formations collectives et spécifiques. LES FRUITS TILLOU ont également bénéficié d'un appui

dans la mise en place de techniques de séchage, l'optimisation des opérations dans la station de conditionnement, la formation du personnel à la gestion de la station de conditionnement et enfin le système de gestion de la qualité sanitaire selon la norme ISO 22000.

En 2018, LES FRUITS TILLOU a ajouté l'ananas séché à sa gamme de produits et a acquis une unité de séchage de fruits d'une capacité de séchage d'environ 500 tonnes par an.

Les trois unités de traitement génèrent environ plus au moins 5 tonnes de déchets organique par jour qui sont transformés en engrais et distribués aux cultivateurs d'ananas.

En 2020 pendant la crise de la Covid-19, LES FRUITS TILLOU a contourné l'absence de moyens d'exportation et de fûts de transport, importés depuis l'Europe, en investissant davantage le marché local et régional. Les ananas séchés sont vendus aux supermarchés locaux et exportés au Burkina Faso et au Nigeria, et l'entreprise s'approvisionne localement en intrant (par exemple, les fûts.)

La stratégie de LES FRUITS TILLOU est de produire davantage de jus ou d'ananas séchés biologiques et d'aider davantage de producteurs à se convertir à l'agriculture biologique. L'entreprise prévoit également de nouveaux investissements dans les outils de transformation et de production afin d'augmenter la valeur ajoutée de ses produits.

## FACTEURS DE RÉUSSITE ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS

Engager du personnel clé qualifié est nécessaire afin d'obtenir de bons résultats. Ceci doit être associé à un travail permanent sur la gestion de la qualité et l'amélioration continue par des formations régulières et un contrôle étroit. LES FRUITS TILLOU apporte un soutien, offrant une assistance technique à ses fournisseurs d'ananas pour les aider à surmonter les problèmes et à maintenir une production de qualité. Ce soutien sur place permet également aux enfants des agriculteurs d'être formés aux bonnes pratiques agricoles et biologiques et d'évoluer professionnellement dans ce domaine par la suite.

Le succès du développement de LES FRUITS TILLOU a contribué à la création d'emplois, à l'autonomisation des femmes, au développement de la zone entourant les unités de transformation avec la construction d'écoles et de puits, entre autres.

Pour finir, depuis 2020, la variété d'ananas pain de sucre du plateau d'Allada bénéficie d'une indication géographique protégée ce qui renforce le potentiel de croissance de la filière ananas au Bénin tant au niveau du marché que du développement commercial des producteurs.