

## FICHE D'ENTREPRISE



EXOTIC EPZ LIMITED  
KENYA

[HTTPS://WWW.EXOTICEPZ.CO.KE/HOME](https://www.exoticepz.co.ke/home)

### À PROPOS DE EXOTIC EPZ LIMITED

- Statut de l'entreprise : Société anonyme, créée en 2012
- Nombre de personnel : Environ 163, dont 85% de femmes et 75% de jeunes



#### Jane Maigua, Directrice générale

Jane Maigua est une entrepreneuse kenyane primée et la Directrice Générale d'Exotic EPZ Limited. Jane a une longue carrière dans le développement d'entreprise et l'entrepreneuriat. Elle a notamment travaillé pendant plus de 20 ans avec diverses ONG internationales et locales, ainsi que pour les Nations Unies.

Fille de petits exploitants agricoles, Jane a grandi en voyant les défis auxquels ses parents devaient faire face. Passionnée par l'agro-industrie et l'exportation, Jane a pour objectif d'autonomiser les femmes et les jeunes en créant des emplois et en générant des revenus plus élevés pour les petits exploitants et tous les acteurs de la chaîne de valeur des noix de macadamia.

Jane est titulaire d'une licence en technologie (*Appropriate Technology*) de l'Université Kenyatta, au Kenya, et d'une maîtrise en encadrement, commerce et entrepreneuriat de Université chrétienne panafricaine (Pan Africa Christian University, PAC), au Kenya.

Jane a été récompensée pour son engagement et impact en recevant le prix 2018 du Forum des Femmes Africaines pour l'Innovation et l'Entrepreneuriat (Africa Women Innovation and Entrepreneurship Forum, AWIEF) dans la catégorie entrepreneur agricole.



Charity Ndegwa - Directrice des opérations (à gauche);  
Loise Maina - Directrice des relations extérieures (au milieu);  
Jane Maigua - Directrice générale (à droite)

Cette série d'événements est organisée par la PAFO et le COLEACP. Ce dernier opère dans le cadre de la coopération au développement entre l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et l'Union européenne, avec le soutien de l'Agence française de Développement.

## MODELE D'ENTREPRISE

Mission : fournir durablement et mondialement des produits de qualité pour une vie saine et heureuse afin d'autonomiser ses producteurs et ses employés, ainsi que de promouvoir le développement et le potentiel socio-économique du Kenya à l'échelle mondiale.

La noix de macadamia est une noix ronde et blanche qui pousse sur un arbre tropical et qui contient une grande quantité d'acides gras monoinsaturés et d'oméga 3 et 6. Les variétés *Macadamia Integrifolia* et *Macadamia Tetraphylla* poussent au Kenya.

En 2012, Jane Maigua, Charity Ndegwa et Loise Maina ont créé Nawiri Agribusiness EPZ, une entreprise d'agro-transformation et d'exportation de noix de macadamia. Les noix de macadamia sont abondantes au Kenya et très demandées par les industries alimentaires et cosmétiques. De plus, les trois amies avaient une grande expérience de l'entrepreneuriat et de l'agrobusiness, notamment dans le cadre de programmes d'autonomisation économique des femmes. Elles souhaitaient

s'attaquer aux problèmes sur le long terme auxquels sont confrontés les petits exploitants kenyans, notamment le manque d'accès au marché et les prix bas.

En 2016, Nawiri Agribusiness EPZ Ltd a acquis Exotic EPZ Limited, une autre entreprise agroalimentaire de noix de macadamia, afin de soutenir davantage le développement des communautés locales et de créer une chaîne de valeur agroalimentaire durable et inclusive, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes.

Exotic EPZ Limited est impliqué dans l'ensemble de la chaîne de valeur de la noix de macadamia et travaille en étroite collaboration avec les producteurs et les communautés locales dans diverses régions du Kenya.

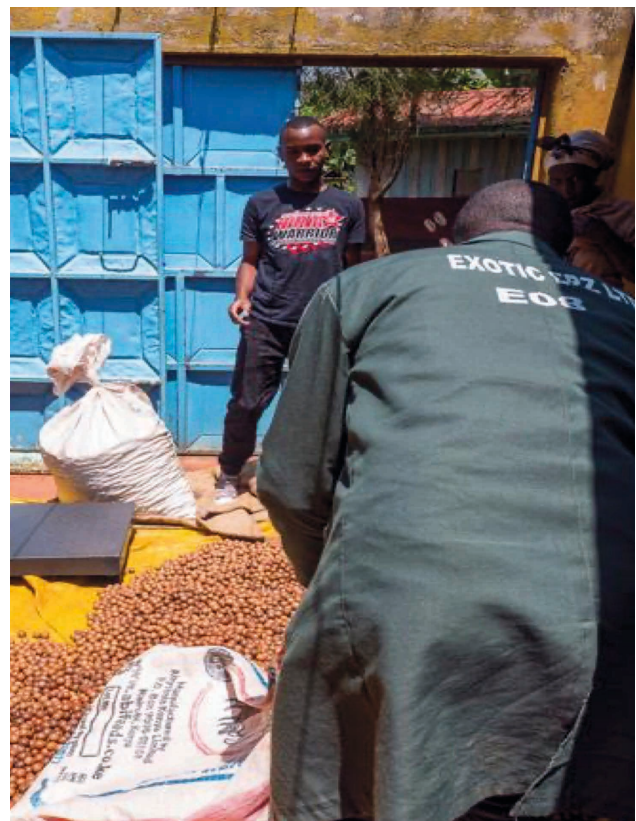
Depuis sa création, Exotic EPZ Limited est devenu un acteur connu du secteur des noix de macadamia au Kenya, et est la première entreprise agroalimentaire des noix de macadamia dirigée par des femmes dans le pays.

## DES RELATIONS FORTE AVEC LES PETITS EXPLOITANTS, LES COOPÉRATIVES...

L'entreprise a un important engagement social et économique et assure des revenus stables à ses fournisseurs. Elle achète des noix de macadamia aux producteurs kenyans à un prix équitable, en utilisant une plateforme mobile pour sécuriser ses paiements.

Exotic EPZ Limited soutient ses producteurs en leur facilitant l'accès aux plants et leur propose de suivre des formations sur des thèmes variés comme l'entretien des sols, la gestion des déchets ou la lutte contre les parasites et les maladies. L'entreprise a également créé de nombreux centres de collecte de noix de macadamia afin de raccourcir et de faciliter le processus de livraison des noix brutes.

Exotic EPZ Limited travaille en étroite collaboration avec 7 000 agriculteurs de 10 régions différentes de production de noix de macadamia au Kenya. 2 000 de ces producteurs approvisionnent directement l'entreprise. Une équipe d'environ 10 agents se rend dans différentes régions et est en relation avec les 5 000 autres producteurs pour acheter leur production.



## PRODUITS ET MARCHÉS

Exotic EPZ Limited transforme les noix de macadamia en différentes tailles et les propose entières, en moitié ou concassées :



### Entières

- Style 0 : plus grandes que 19mm, avec au moins 95% de noix entières
- Style 1L : plus grandes que 16mm, avec au moins 90% de noix entières
- Style 1S : 14-16mm, avec au moins 90% de noix entières



### Moitié

- Style 4L : moitié de noix de 14-16mm
- Style 4S : 9-14mm, avec 80% de moitié de noix et 20% de noix entières



### Concassées

- Style 5 : morceaux de 7-9mm
- Style 6 : noix concassées et morceaux de 5-7mm
- Style 7 : noix concassées de 3-5mm



Noix de macadamia brutes avec leur coque



Noix de macadamia transformées

Les noix de macadamia sont emballées sous vide dans des sachets de 25 livres (11,34 kg) en aluminium pour un usage alimentaire puis dans des cartons, préservant ainsi la qualité des noix.

Les noix de macadamia transformées sont principalement exportées vers le marché international : vers les États-Unis d'Amérique, l'Union européenne (en particulier l'Espagne et les Pays-Bas) et l'Asie.

Exotic EPZ Limited achète et collecte des noix de macadamia brutes, les traite, les conditionne et les distribue.

Exotic EPZ Limited s'engage à garantir des procédures de production et des produits de haute qualité. Sa conformité aux normes internationales de haute qualité est garantie par ses certifications FSSC 22000 et ISO 9001:2015.

L'entreprise travaille également à obtenir les certifications biologique et commerce équitable d'ici 2022.

## INNOVATIONS : JALONS ET PLANS D'EXPANSION

En avril 2020, Kenya Climate Venture (KCV), une société de gestion de placements, a investi dans Exotic EPZ Limited pour soutenir sa stratégie d'expansion.

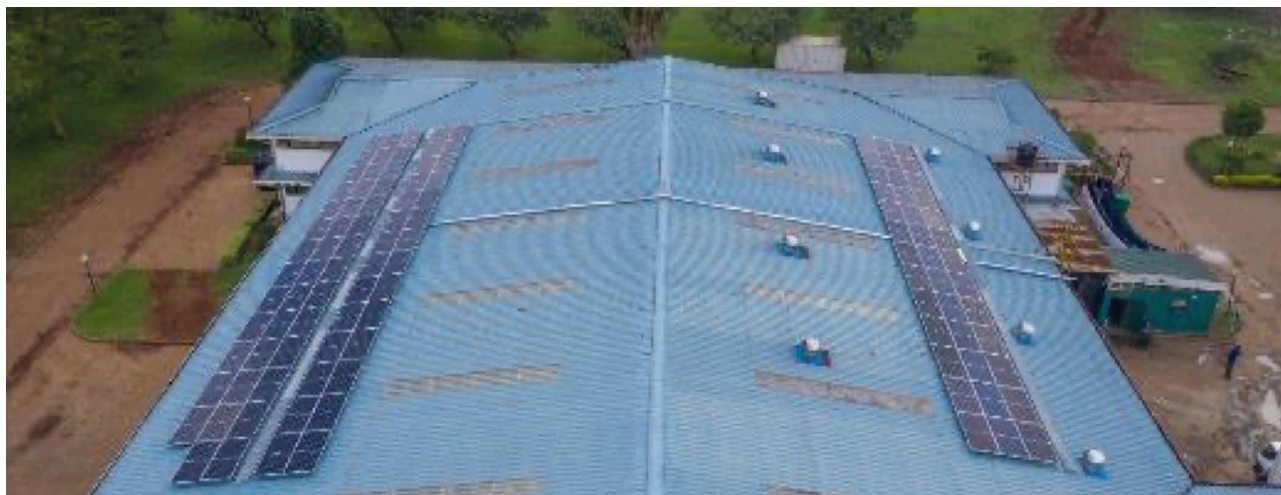
Dans le contexte de la pandémie de COVID-19 et de la décision de l'entreprise de réduire ses coûts opérationnels et donc les prix de ses produits, Exotic EPZ Limited a installé des panneaux solaires d'une capacité de production de 47,5 kWh sur son usine de transformation en 2021. L'entreprise utilise également les coques de noix de macadamia pour produire du biogaz comme source d'énergie supplémentaire. Ces deux sources d'énergie renouvelable couvrent environ 20% des besoins en électricité de l'entreprise.

L'entreprise vise à développer ses activités en diversifiant sa production et en approvisionnant de nouveaux marchés tels que l'Afrique, d'autres pays européens (par exemple la Belgique et l'Allemagne), les Émirats Arabes Unis, le Canada et le Japon. L'entreprise prévoit de produire des noix de macadamia torréfiées et aromatisées

destinées principalement à être vendues sur le marché local, ainsi que de produire des huiles de noix de macadamia et d'autres types d'huiles spéciales. Cette diversification des produits nécessite d'augmenter la capacité de production et donc de construire une nouvelle installation.

En outre, Exotic EPZ Limited prévoit d'étendre son réseau de producteurs à plus de 10 000 agriculteurs et de les aider à agrandir leurs vergers pour produire davantage. L'entreprise encourage également la plantation d'un plus grand nombre de macadamia (arbres) afin d'augmenter son approvisionnement et de réduire le niveau de CO<sub>2</sub>. Dans un premier temps, elle planifie de planter 187 500 macadamia.

Enfin, Exotic EPZ Limited prévoit de construire une ferme de démonstration où les agriculteurs pourront suivre des sessions de formation sur plusieurs aspects de la production de noix de macadamia, contribuant ainsi davantage au renforcement des capacités.



## FACTEURS DE RÉUSSITE ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS

Exotic EPZ Limited garantit une sécurité sanitaire élevée dans ses opérations et transforme des produits de haute qualité. Afin de maintenir le niveau de qualité - et de l'améliorer en permanence -, l'entreprise propose aux producteurs de noix de macadamia des formations et des séances de sensibilisation allant de la lutte contre les parasites à la gestion des cultures et à la gestion post-récolte des produits. Elle organise également des formations pour ses employés dans des domaines tels que l'encadrement, la sécurité alimentaire ou la gestion de la qualité, la gestion environnementale et la sécurité et la santé au travail. L'entreprise propose également un système d'épargne et de crédit à son personnel.

En tant qu'entreprise sociale favorisant l'inclusion et la production responsable, Exotic EPZ Limited contribue à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) suivants :

- ODD 1 PAS DE PAUVRETE - en fournissant aux producteurs de noix un accès durable au marché,
- ODD 5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES - en incluant (davantage) de(s) femmes dans la chaîne de valeur,
- ODD 8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE - en créant des centaines d'emplois décents et en garantissant un salaire égal pour un travail de valeur égale,
- ODD 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION DURABLES - en réduisant les déchets, en recyclant et en réutilisant les intrants,
- ODD 13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES - en réduisant son empreinte carbone et en utilisant des panneaux solaires pour produire de l'électricité.



Plusieurs prix et récompenses ont reconnu les impacts positifs d'Exotic EPZ Limited. Sa Directrice Générale, Jane, a remporté prix 2018 du Forum des Femmes Africaines pour l'Innovation et l'Entrepreneuriat (Africa Women Innovation and Entrepreneurship Forum, AWIEF) dans la catégorie entrepreneur agricole. En 2019, l'entreprise a également été finaliste de la catégorie « Prix de la diversité et de l'inclusion pour les meilleures entreprises vertes au Kenya »

du Prix & Reconnaissance de la Diversité et de l'Inclusion au Niveau National au Kenya (Kenyan National Diversity and Inclusion Awards & Recognition, DIAR) qui récompense les personnes et les organisations au Kenya qui favorisent la diversité et l'inclusion.

Durant la pandémie de COVID-19, Exotic EPZ Limited a fait preuve de résilience et d'adaptation pour poursuivre ses activités. Au début de la

pandémie, l'entreprise a fermé son usine de transformation pour réorganiser ses opérations et espacer davantage les sections de production afin de garantir la distanciation physique. Elle a également amélioré l'aération dans ses locaux et renforcé les exigences sanitaires. Le département kenyan de la sécurité et de la santé a approuvé sa nouvelle organisation, ce qui a permis à Exotic

EPZ Limited de réouvrir son usine et de continuer à produire pendant les confinements. En outre, l'entreprise a mené une campagne de marketing très active pour augmenter le nombre de ses clients. Deux nouvelles entreprises, respectivement en Europe et aux États-Unis, ont été ajoutés au carnet d'acheteurs d'Exotic EPZ Limited à la fin de 2020.

