

21 février 2024

Sessions Innovations n°17

Potentiel des marchés régionaux africains :
Les succès des PME et des petits exploitants



INNOVATIONS
SERIES



Mobiliser des financements pour les PME agricoles en Afrique



Qu'est-ce qu'Aceli Africa ?



Aceli Africa («Aceli») est un **mécanisme d'incitation** qui vise à créer un marché florissant où les flux de capitaux libèrent le potentiel de croissance et d'impact des petites et moyennes entreprises (PME) dans le secteur de l'agriculture.

- ❖ **Données** basées sur l'économie des prêts aux PME agricoles
- ❖ **Au niveau du marché**, avec 37 prêteurs au Kenya, au Rwanda, en Tanzanie et en Ouganda.
- ❖ **Alignement sur l'impact** pour récompenser les prêts aux nouveaux emprunteurs et ceux qui répondent à des normes plus élevées en matière d'impact



Pourquoi le financement de l'agriculture ?



65% de personnes travaillent dans l'agriculture en Afrique de l'Est



5% L'agriculture reçoit moins de 5 % des prêts des banques commerciales

Pourquoi des PME agricoles ?

Les PME ont le potentiel de stimuler une croissance agricole inclusive

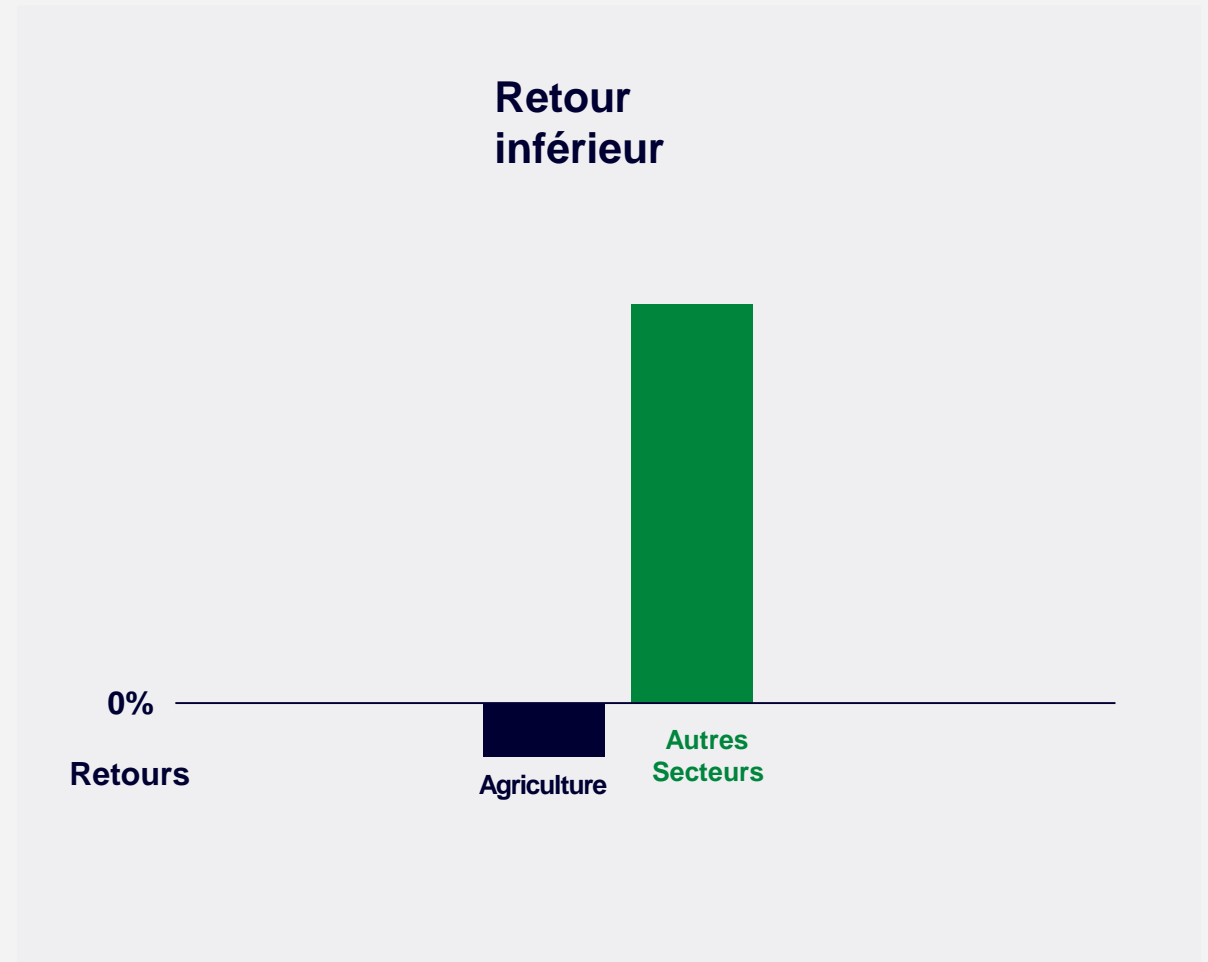
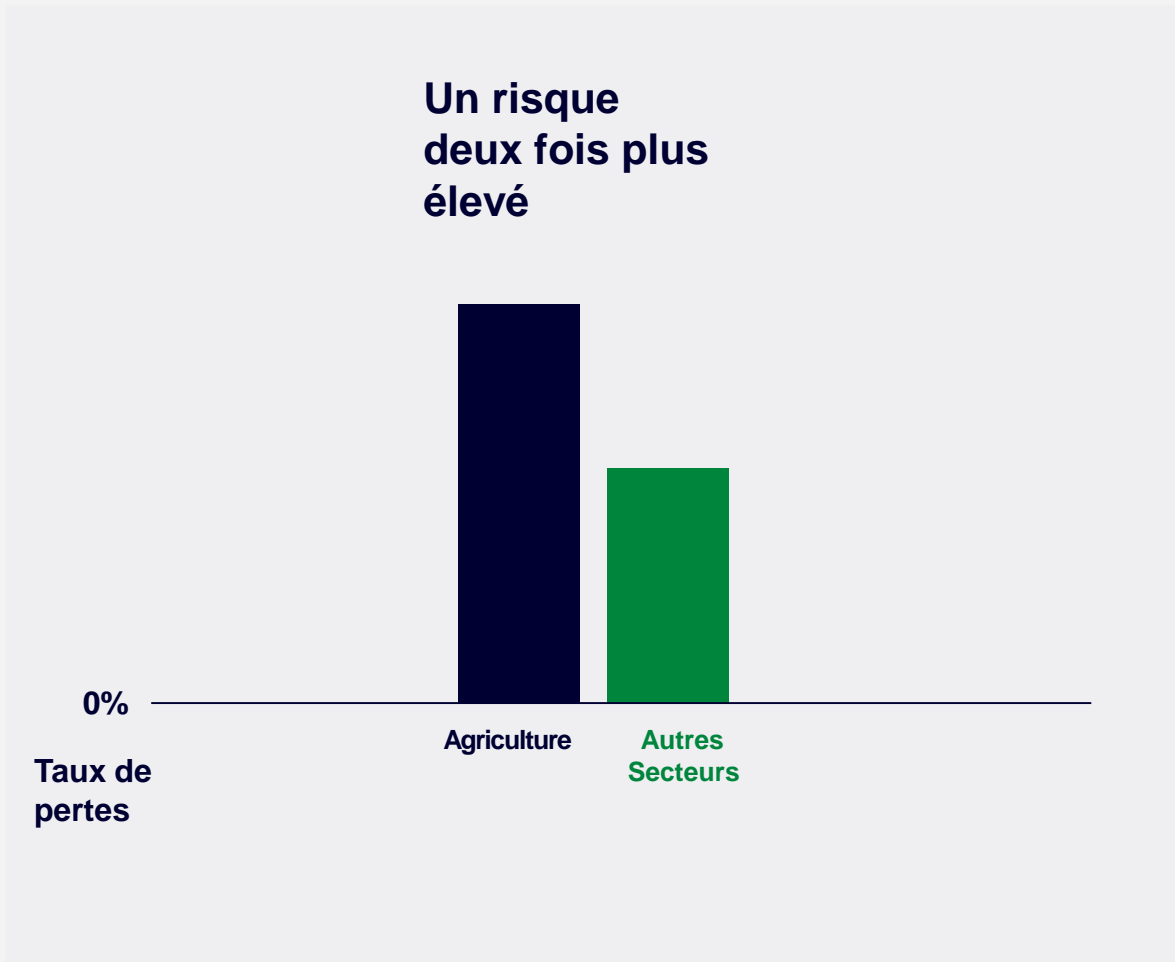


Mais 3 sur 4 n'ont pas accès au financement

Pourquoi ce fossé existe-t-il ?



Données d'analyse financière de **35 prêteurs** sur l'économie de **22 000 prêts aux PME agricoles** pour un montant total de **4,5 milliards de dollars**.

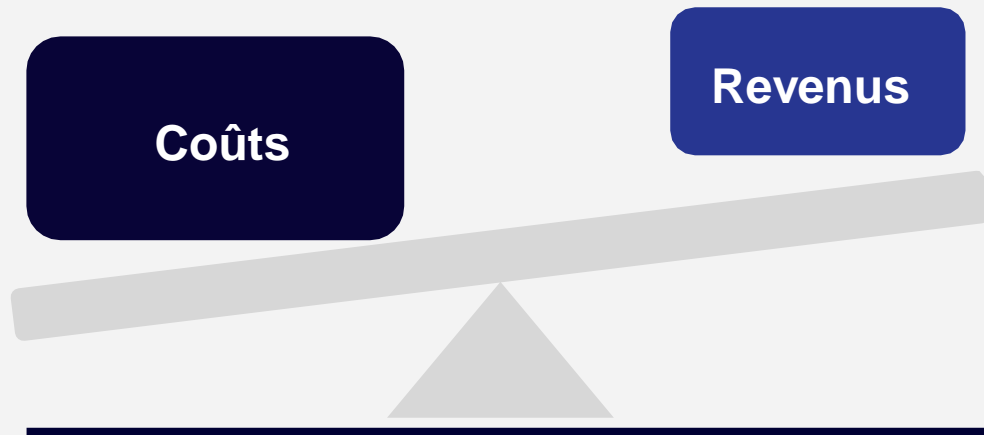


La vision d'Acéli : rééquilibrer l'économie des prêts aux PME agricoles pour les aligner sur l'impact.



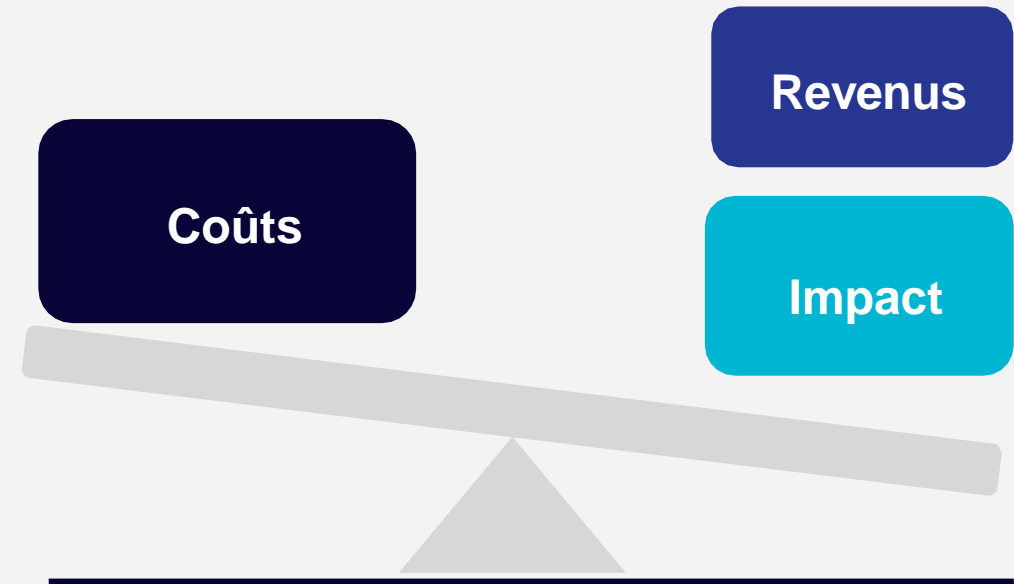
Le statu quo

LES PRÊTS AUX PME AGRICOLES NE SONT PAS RENTABLES

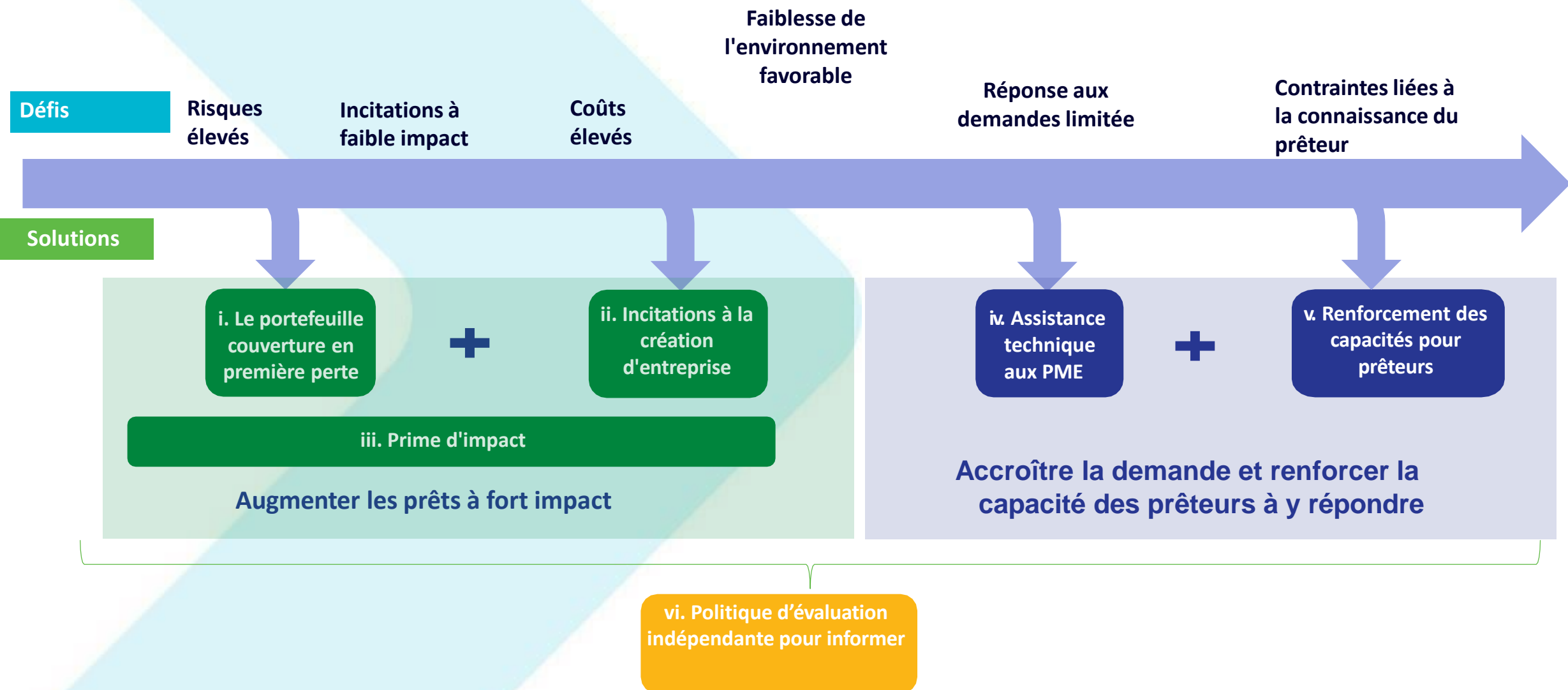


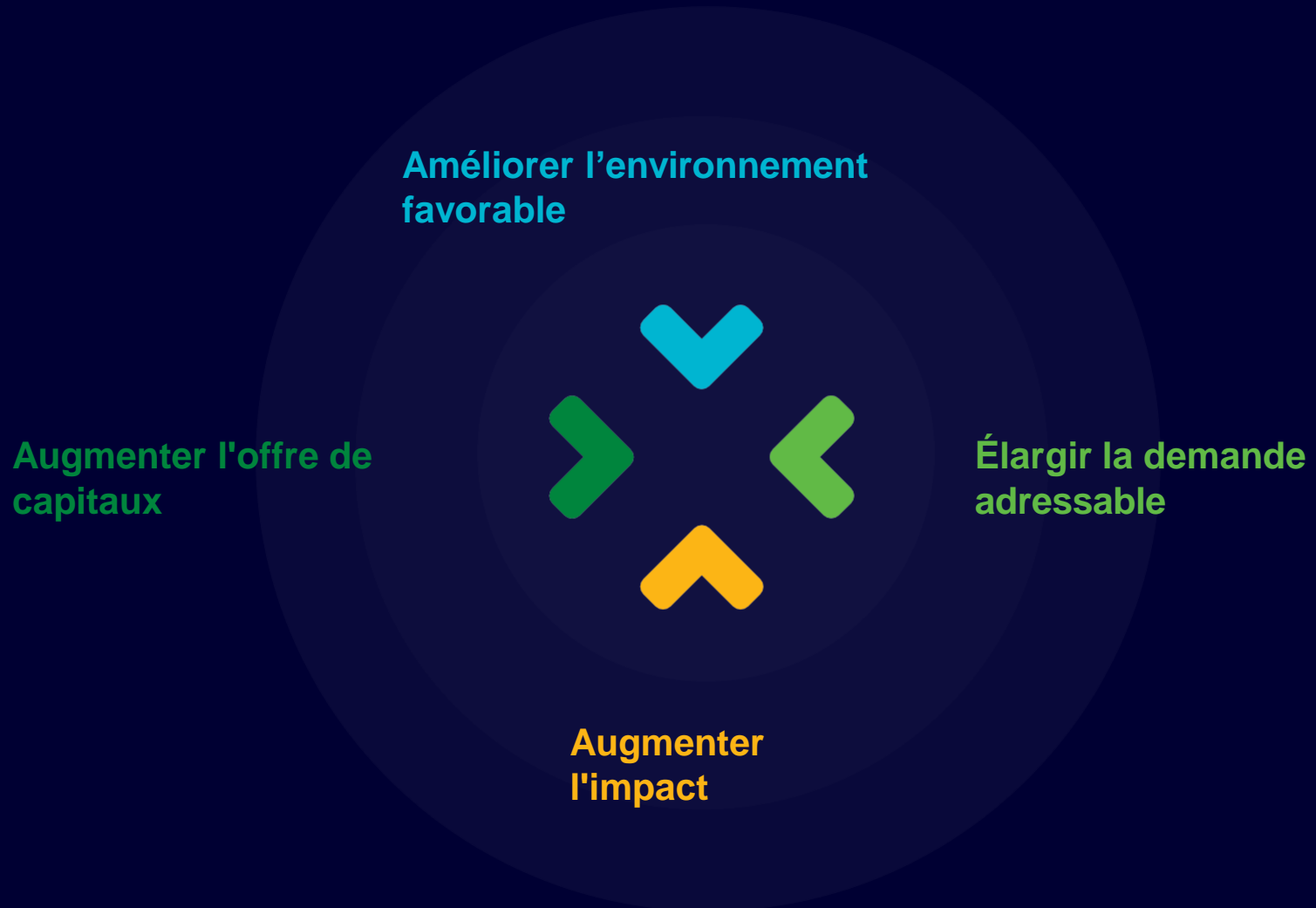
Récompenser les prêts à fort impact pour les PME agricoles

LES PRÊTS AGRI-SME SONT RENTABLES



Aceli relève ces défis en proposant des solutions adaptées aux segments les moins bien desservis du marché





Exemple pour l'Afrique de l'Est



FINANCEMENT PAR LES DONATEURS

64 millions de dollars engagés à ce jour



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



FEED THE FUTURE
The U.S. Government's Global Hunger & Food Security Initiative



Foreign, Commonwealth
& Development Office



UKaid
from the British people



Catalytic
Capital
Consortium

IKEA Foundation



MULAGO

Good Energies
POWER FOR A BETTER WORLD



Ministry of Foreign Affairs of the
Netherlands



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC

OFFRES ACELI



**Incitations financières
pour les prêteurs**



**Assistance technique
pour les PME et les
prêteurs**



**Données et
apprentissage**



OBJECTIFS D'IMPACT - 2028, AFRIQUE DE L'EST



**Débloquer 1,2 milliard de
dollars de prêts**



**Améliorer les moyens
de subsistance de 2
millions de petits
exploitants agricoles
et de travailleurs**



**Démonstration de
l'évolutivité &
modèle reproductible**



Critères de qualification des prêts

Durée du prêt

> 3 mois et < 5 ans

Intérêts sur les prêts

Les intérêts et les frais doivent se situer dans la fourchette du marché

Montant du prêt

- Incitations à la création d'entreprise : 25 000 à 500 000 dollars
- Couverture de la première perte du portefeuille : 25 000 \$ - 1,75 million de dollars

Objet du prêt

Pour l'agriculture : fonds de roulement, CAPEX, affacturage, crédit-bail, etc.

Impact sur l'emprunteur

- Revenus annuels : > 50 000 \$ et < 3 millions de dollars (pour les incitations à la création d'entreprise) ou < 10 millions de dollars (pour une perte de 1st) **et**
- Au moins un des éléments suivants
 - Accès au marché pour au moins 25 petits exploitants agricoles
 - Intrants ou autres services pour au moins 100 petits exploitants agricoles
 - Emploi au moins 5 salariés à temps plein
- Prêts répondant à des normes plus strictes en matière de i) sécurité alimentaire et nutrition, ii) intégration des femmes, iii) intégration des jeunes ou iv) intégration des enfants.
iv) les pratiques intelligentes en matière de climat peuvent bénéficier d'incitations supplémentaires

Exclusion

Chaîne de valeur : Tabac et autres exclusions de la Société financière internationale (SFI)

Objet : Prêts non agricoles, refinancement, prêts restructurés, découvert

Environnemental et social : par exemple, déforestation, violation du droit du travail

Incitations financières (1/2) :

Risque



Objectif : accroître la disposition des prêteurs pour le risque en absorbant le risque supplémentaire

Produit : perte première au niveau du portefeuille

Conception :

- S'applique aux prêts de **25 000 à 1,75 million de dollars**.
- **2-9%** de chaque prêt versés sur le **compte de réserve** (~5% en moyenne)
- **% plus élevé** en fonction du **risque** (nouveaux emprunteurs) et des **primes d'impact** (climat et environnement, sécurité alimentaire et nutrition, inclusion des femmes, inclusion des jeunes)
- **Les réserves** s'accumulent au fur et à mesure que le volume des prêts augmente
- Disponible pour **couvrir toute perte au niveau du portefeuille**
- **Complète la** garantie de prêt typique de 50 % offerte par d'autres organismes

Incitations financières (2/2) :

Retour



Objectif : défrayer les coûts de transaction pour encourager les prêts aux PME plus petites et mal desservies

Produit : incitations à la création d'entreprise

Conception :

- ❖
- ❖ S'applique aux prêts d'un **montant** compris entre **25 000 et 500 000 dollars**.
Paiement de **2 à 14 % du montant du prêt** en fonction du montant du prêt, de l'existence
- ❖ d'un nouvel emprunteur ou d'un emprunteur de retour, et des primes d'impact (comme dans la diapositive précédente).

Les paiements ne font l'objet d'aucune restriction et sont généralement utilisés pour recruter de nouveaux spécialistes agricoles, former le personnel, payer les visites sur le terrain et effectuer des analyses de la chaîne de valeur.

Prime d'impact

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITION



Sécurité alimentaire

- Intrants qui améliorent la productivité des exploitations
- Adaptation au climat (par exemple, assurance récolte, info météo)
- Diversification des cultures vivrières
- Réduire les pertes alimentaires

La nutrition

- Fournir des aliments nutritifs qui contribuent à un régime alimentaire diversifié et sain pour les consommateurs africains.

CLIMAT ET ENVIRONNEMENT



Régénération

- Rétablir la santé des sols et appliquer des pratiques holistiques de gestion des terres et des écosystèmes
- Promouvoir la biodiversité, l'agroforesterie et le reboisement de l'écosystème

Circulaire

- Concevoir l'élimination des déchets et pollution
- Appliquer des solutions de bioéconomie et réutiliser les sous-produits

GENRE



Inclusion

- Agriculteurs fournisseurs (40%+ femmes)
- Salariés (plus de 40 % de femmes)
- Clients (la majorité des produits bénéficient aux femmes)

Leadership

- Propriété (majoritairement féminine)
- Cadres supérieurs (plus de 25 % de femmes)
- Conseil d'administration (30%+ femmes)

L'INCLUSION DES JEUNES



- Actionnariat (30 % par des jeunes de 15 à 35 ans)
- Postes de direction (30 % de jeunes) OU participation au conseil d'administration (30 % de jeunes)
- Agriculteurs fournisseurs (25-50 agriculteurs, 40% de jeunes OU 50+ agriculteurs, 30% de jeunes)
- Employés à temps plein (ETP) (5-35 ETP, 40% de jeunes OU 35+ ETP, 30% de jeunes)

Partenaires de prêt d'Aceli



KENYA



TANZANIE

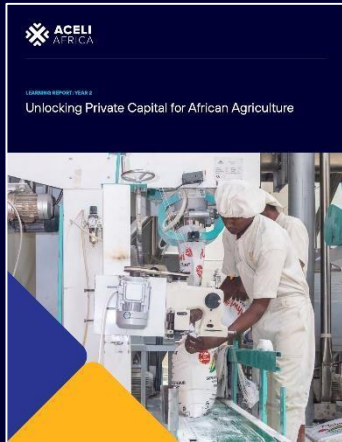


RWANDA



UGANDA

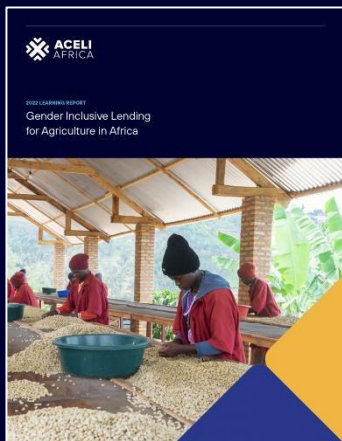




Rapport d'apprentissage de l'année 2 : Débloquent des capitaux privés pour l'agriculture africaine [Cliquez pour lire](#)



2023 Financial Benchmarking Report [Cliquez pour lire](#)



Learning Brief : Prêts pour l'agriculture en Afrique tenant compte de la dimension de genre [Cliquez pour lire](#)



Learning Brief : L'effet des politiques des banques centrales sur les prêts aux PME agricoles en Afrique de l'Est [Cliquez pour lire](#)

Accédez à plus de données et d'apprentissage Aceli sur www.aceliafrica.org/data-learning/



Contact : Andrew Ahiaku (aahiaku@aceliafrica.org), Chef du secteur financier

En savoir plus sur
www.aceliafrica.org



*Cette série d'événements est organisée par la PAFO et le COLEAD.
Ce dernier opérant dans le cadre de la coopération au
développement entre l'Organisation des États d'Afrique, des
Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et l'Union européenne.*



MERCI

