



Kentaste

KENTASTE PRODUCTS LIMITED

KENYA

[SITE WEB](#)

À PROPOS DE KENTASTE PRODUCTS LIMITED

- Statut de la société : Société anonyme
- Année de création : 2014
- Nombre d'employés : 200



Joanne Murunga - Directrice des opérations

Joanne Murunga est une professionnelle de la vente qui possède une vaste expérience au Kenya, en Ouganda, en Tanzanie et au Rwanda.

Elle possède une solide expérience en matière de développement commercial et est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de l'UCD Michael Smurfit Graduate Business School en Irlande.

L'expertise de Joanne couvre les ventes, la stratégie, le marketing et la gouvernance, avec une expérience éprouvée dans l'industrie des services. Elle est passionnée par le développement d'entreprises durables et axées sur l'impact.

Actuellement, Joanne occupe le poste de directrice des opérations chez Kentaste, un des principaux producteurs de produits à base de noix de coco au Kenya.

MODÈLE D'ENTREPRISE

Kentaste a été créée pour fournir aux petits exploitants agricoles un revenu fiable et équitable provenant des millions de cocotiers qui poussent le long de la côte kenyane. Pendant de nombreuses années, cette culture a été négligée, ne laissant aux agriculteurs d'autre choix que de vendre sur des marchés informels.

Lorsque Kentaste a introduit la transformation à valeur ajoutée, les agriculteurs ont réalisé que leurs cocotiers pouvaient devenir une source de revenus durable pour leurs ménages.

Kentaste vise à libérer le potentiel de l'économie de la noix de coco en reliant les agriculteurs ruraux à une chaîne d'approvisionnement internationale, renforçant ainsi leurs capacités à ne cultiver que les meilleures noix de coco pour produire des produits à base de noix de coco de haute qualité et entièrement naturels pour les clients du monde entier.

La chaîne de valeur de la noix de coco a été considérablement affectée par le changement



Financé par
l'Union européenne

climatique, et Kentaste travaille activement à la réduction des pertes et des déchets alimentaires.

Kentaste contrôle l'ensemble de la chaîne de valeur du produit, depuis la récolte et le décorticage jusqu'au transport, à l'emballage et au contrôle de la qualité. Kentaste utilise chaque partie de chaque noix de coco achetée, maximisant ainsi l'efficacité opérationnelle et promouvant une culture de zéro déchet.

L'entreprise s'engage à favoriser l'autonomisation des femmes, 50 % de ses cadres supérieurs étant des femmes.

Animée d'une passion inlassable pour répondre aux besoins du marché de demain avec des produits nouveaux et innovants, Kentaste est toujours ouverte à ce que l'avenir peut lui apporter. Quel que soit le produit, il sera toujours créatif et authentiquement kenyan.

Aujourd'hui, Kentaste est devenu le plus grand fabricant de noix de coco d'Afrique de l'Est.

Mission : Mettre à la disposition du plus grand nombre des produits à base de noix de coco sains, abordables et délicieux, tout en créant des milliers d'emplois.

DES RELATIONS ÉTROITES AVEC LES PETITS EXPLOITANTS, LES COOPÉRATIVES...

Kentaste s'approvisionne en noix de coco auprès de plus de 4 000 petits exploitants (en augmentation), dont 50 % sont certifiés biologiques et équitables, répartis dans plus de 63 villages ruraux le long de la côte kenyane. 28 % sont des femmes et 22 % sont des jeunes. 35 % n'ont pas reçu d'éducation formelle.

Consciente des difficultés rencontrées par les petits exploitants ruraux, Kentaste a développé au fil des ans une solide filière pour les aider à vendre leurs produits. Les agriculteurs ont ainsi pu accéder à des capitaux, ce

qui leur a permis de bénéficier d'une meilleure éducation, de meilleurs soins de santé et d'une meilleure qualité de vie.

Ces agriculteurs sont le fondement de Kentaste. En les aidant à prospérer, Kentaste investit des ressources considérables dans leur formation aux pratiques de l'agriculture biologique. Ces pratiques sont conçues pour promouvoir des méthodes de culture transparentes, rentables et durables tout en protégeant le bien-être des agriculteurs.



Producteur de noix de coco, Kwale, Kenya © Alterfin

PRODUITS ET MARCHÉS

Kentaste transforme une large gamme de produits à base de noix de coco et élargit continuellement son portefeuille de produits. Des produits alimentaires aux articles de soins personnels, ses produits sont fabriqués selon les normes de qualité les plus élevées, adhérant aux normes de production internationales.

Kentaste exporte ses produits dans le monde entier. Au détail, les produits sont disponibles au Kenya, en Ouganda, en Tanzanie, à l'île Maurice, au Rwanda, aux États-Unis et au Royaume-Uni. En vrac, les produits

sont disponibles aux Pays-Bas, en France, en Égypte et aux États-Unis.

Certifications :

- La certification ECOCERT, conforme aux normes biologiques de l'UE et de l'USDA, offre aux clients le plus haut niveau d'assurance en matière de qualité et d'authenticité des produits biologiques.

- Les certifications FSSC et ISO garantissent que les clients et les consommateurs reçoivent toujours des produits hauts de gamme.
- La certification Fair for Life garantit le respect des droits de l'homme à chaque étape de la

production. Les employés de Kentaste bénéficient de bonnes conditions de travail, les petits exploitants agricoles reçoivent une part équitable et l'entreprise finance des projets de développement dans les communautés locales.



Lait de coco



Huile de coco



Crème de coco



Farine de coco



Copeaux de coco



Chips de coco

INNOVATIONS : JALONS ET PLANS D'EXPANSION

À ses débuts, Kentaste produisait de l'huile, du lait et de la crème de coco vierge. Au fil des années, l'entreprise a découvert de nouveaux moyens passionnants d'apporter les bienfaits de la noix de coco dans les foyers des consommateurs. L'entreprise s'est développée, tout comme sa gamme de produits, qui comprend désormais de la noix de coco desséchée, de la farine de noix de coco, des copeaux de noix de coco, et bien d'autres choses encore.

Actuellement, l'entreprise est capable de traiter des centaines de milliers de noix de coco par mois, et ce chiffre ne cesse d'augmenter. Son engagement en faveur de l'innovation signifie que ses lignes de production sont structurées de manière à tirer parti de l'étonnante polyvalence de la noix de coco.

Kentaste se consacre à la préservation de l'écologie locale, en veillant à ce que les générations futures puissent profiter de ce magnifique coin du monde et à ce que les cultivateurs puissent continuer à tirer leur subsistance de leur cher « arbre de vie ». Kentaste s'est fermement engagée à devenir une entreprise zéro déchet. Elle a mis au point des systèmes visant à réduire les déchets autant que possible, en utilisant presque

toutes les parties de la noix de coco, de l'amande à l'eau.

Grâce à son programme de semis, Kentaste fournit aux agriculteurs des cultures indigènes qui contribuent à maintenir l'équilibre écologique local. Elle travaille avec ces mêmes agriculteurs pour s'assurer qu'ils sont certifiés biologiques, ce qui minimise l'utilisation de pesticides nocifs et maintient une bonne base de sol dans l'écosystème local. En soutenant les agriculteurs locaux grâce à une source de revenus supplémentaire, Kentaste soutient activement l'économie bleue et contribue à prévenir la surpêche des écosystèmes marins du Kenya.

En outre, Kentaste utilise l'énergie solaire dans ses installations pour soutenir les opérations quotidiennes de son usine.

Kentaste s'engage à créer un changement social positif au sein de la communauté. L'entreprise est profondément attachée au bien-être des personnes qui l'entourent et s'y investit, travaillant en étroite collaboration avec elles pour construire un avenir meilleur.

FACTEURS DE SUCCÈS ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS

En 2021, l'USAID, via l'initiative INVEST, la Fondation AlphaMundi et Value for Women, a aidé Kentaste à identifier des solutions spécifiques au genre pour relever ses défis commerciaux. L'entreprise s'est montrée proactive dans la création d'un environnement de travail où chacun peut s'épanouir. L'entreprise s'efforce de parvenir à l'égalité des genres, notamment par des initiatives telles qu'une salle d'allaitement, une garderie, un vestiaire pour les femmes afin d'offrir un endroit sûr pour se changer, et par l'introduction d'un horaire de travail mieux adapté aux heures d'école, permettant aux mères qui travaillent d'aller chercher leurs enfants à la fin de la journée de travail.

Consciente de la nécessité de passer à l'échelle supérieure, Joanne Murunga a rejoint le programme de développement des PME d'Investir en Afrique afin d'explorer les possibilités d'expansion de l'entreprise. Mis en œuvre en partenariat avec GIZ Business Scouts

for Development, le programme a impliqué un renforcement des capacités et un soutien technique. Joanne a également participé au salon Anuga Food Tec en 2022, où elle a pu observer les technologies de fabrication de pointe et identifier les meilleures machines à acquérir pour Kentaste.

Kentaste a franchi une étape importante en remportant le prestigieux prix du nouveau produit de l'année lors des Africa Food Awards 2023. Leur remarquable création à base de noix de coco, les Kentaste Coconut Chips, a été reconnue pour sa qualité et son goût exceptionnels.

Globalement, Kentaste croit en la gestion d'une entreprise où chacun reçoit sa juste part des récompenses, car son objectif va bien au-delà du profit et elle s'efforce en permanence d'avoir un impact positif sur les communautés qu'elle sert.



Employés de Kentaste



Cette fiche d'entreprise a été développée dans le cadre de la Série Innovations PAFO-COLEAD soutenue par le programme Fit For Market Plus. Fit For Market Plus est mis en œuvre par le COLEAD dans le cadre de la coopération au développement entre l'Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et l'Union européenne (UE).

Cette publication a été produite avec le soutien financier de l'UE et de l'OEACP. Son contenu relève de la seule responsabilité du COLEAD et de la PAFO et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'UE ou de l'OEACP.