

16 DE NOVIEMBRE DE 2023

## Sesión n°11:

### El papel de las empresas agroalimentarias en el fomento de la economía circular: Éxitos de emprendedores y PYME



*Serie sobre las Empresas  
Agroalimentarias del Caribe*

• • •



Financiado por  
la Unión Europea

# Indies Greens - Antigua, Antillas

---

IICA - COLEAD Webinar

16 de noviembre de 2023

Presentador: Larry Francis,  
Propietario/Director General



# Bienvenido a Indies Greens.

## ¿Quién es Indies Greens?

- Fundada en 2010, somos una empresa familiar dedicada a la producción sostenible de alimentos, especializada en acuicultura e hidroponía.
- La idea de Indies Greens surgió de la necesidad de desarrollar prácticas agrícolas adaptadas al clima de Antigua.
- Empezamos con 2 estanques de tilapia de 4.000 gal. (15.000 L) y 12 lechos de cultivo de grava.
- Cuando empezamos, la acuaponía estaba en pañales y el pescado de mar dominaba el mercado local. La tilapia no estaba muy extendida
- Este tipo de agricultura se ha elegido como alternativa a los métodos de cultivo tradicionales porque permite obtener rendimientos muy elevados utilizando un mínimo de espacio, agua y fertilizantes.



# Nuestro modelo de negocio

- Basado en la sostenibilidad medioambiental.
  - Reducir el uso y la reutilización del agua
  - Uso mínimo de plaguicidas ecológicos
  - Inversión en sistemas de energías renovables
  - Recogida de aguas pluviales
  - Los desechos de pescado son un nutriente utilizado para cultivar plantas y fertilizar el campo circundante.
- Sistemas de acuicultura en circuito cerrado
  - Tilapia
  - Peces ornamentales tropicales
  - Acuicultura de coral en el Caribe



# Centro regional de formación en acuaponía

---

- En abril de 2013, empezamos a construir un centro de formación en acuaponía en colaboración con la FAO y Brasil.
- Hemos formado a más de 100 personas de varios países de la región, desde las Bahamas hasta Barbados.
- Organizamos regularmente visitas educativas para alumnos de guardería y secundaria, así como para adultos.
- Durante nuestras visitas, insistimos en la necesidad de una agricultura sostenible, haciendo hincapié en la reducción del consumo y los métodos de reutilización.



# Principales retos

---



NO HAY ACCESO A FINANCIACIÓN ASEQUIBLE. LA EMPRESA NO HA OBTENIDO FINANCIACIÓN COMERCIAL PORQUE SU MODELO DE NEGOCIO LOCAL NO ES TRADICIONAL NI LO ENTIENDEN CLARAMENTE LOS PRESTAMISTAS.

FALTA DE LEGISLACIÓN GUBERNAMENTAL ADECUADA PARA FOMENTAR EL CRECIMIENTO DEL SECTOR. DIFICULTAD PARA COMPETIR CON PRODUCTOS IMPORTADOS SIMILARES.

LAS IMPORTACIONES DISFRUTAN DE UN ACCESO PREFERENTE AL MERCADO FRENTA A LOS PRODUCTOS LOCALES.

# El camino a seguir - Reinventar la empresa

---

- La aplicación de la economía circular a la empresa hace que el equipo reinvente constantemente su modelo para seguir siendo relevante en un entorno en constante cambio.
- En los últimos 13 años, la empresa ha transformado su simple granja de tilapia y hortalizas en una nueva explotación que incluye :
  - Ofertas de la granja a la mesa
  - Organización de actos
  - Acuicultura de coral
  - Acuicultura de peces ornamentales
  - Centro de formación
  - Visitas educativas
  - Servicios de diseño y construcción de sistemas



# El camino a seguir - Reinventar la empresa - continuación

- Sistema de electricidad fotovoltaica plenamente integrado en nuestras operaciones
- Recogida de agua de lluvia: el agua de lluvia se recoge de todos los tejados y se almacena en un depósito subterráneo.
- Las aguas residuales de los sistemas de acuicultura se recogen, filtran y reutilizan. Los lodos se utilizan para fertilizar la campiña circundante.
- Colaboración con otros productores similares de la región
- Unidos resistiremos, divididos caeremos. Con el desarrollo del sector a lo largo de los años, Indies Greens es miembro de dos asociaciones, una local y otra regional. (Antigua & Barbuda National Hydro Growers, Caribbean Aquaproducers Association)
- El objetivo es reforzar la representación del sector ante los gobiernos y aumentar su competitividad en el mercado de importación.



# Preparar el futuro - Organizar actos

---

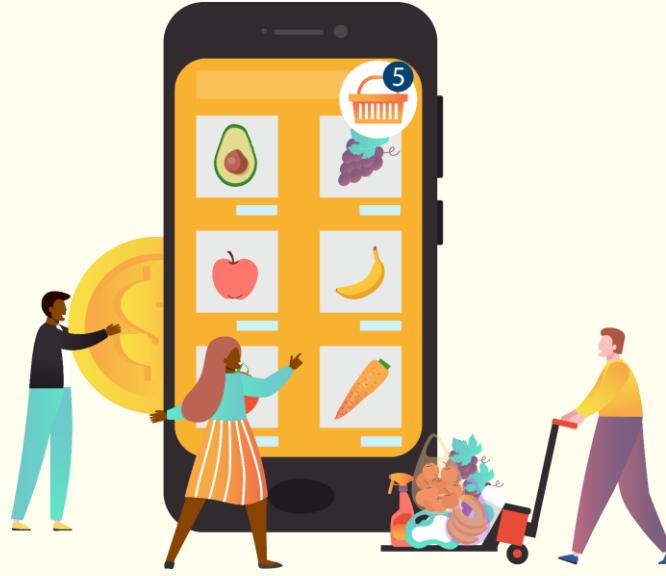
- Productos agroalimentarios para su distribución en la economía y el consumo locales
- Infraestructura para acoger eventos (bodas, cumpleaños, reuniones, otros actos sociales). Nuestro trato con el sector turístico consiste en ofrecer una "experiencia local", en la que los visitantes de la isla vengan a descubrir el lugar.
- La granja se ha transformado para que los visitantes puedan degustar los productos cultivados y descubrir lo que es posible.



# El equipo de Indies Greens se lo agradece.



# Gracias



Financiado por  
la Unión Europea