25 Août 2021

Session n°2:

Promotion de la bioéconomie et des entreprises vertes dans les Caraïbes: opportunités pour les PME

Série sur les entreprises agroalimentaires des Caraïbes

IICA

COLEACP

Aperçu de la facilité de panachage AgriFI

Août 2021

EDFI AgriFI

This Programme is funded by the European Union

L'initiative de financement de l'agriculture, par EDFI AgriFI

Facilité d'investissement à impact dans l'agriculture et la sylviculture durables…

EDFI European Development Finance Institutions

- AgriFI est l'un des instruments de panachage de l'UE visant à investir dans des projets d'agriculture durable ayant un **impact important sur les petits producteurs**
- Vis-à-vis des co-investisseurs : son financement européen flexible vise à **créer des partenariats** et **débloquer, accélérer et catalyser les investissements dans l'agriculture des pays en développement**, en démontrant qu'ils peuvent être à la fois **durables et rentables**

… Avec 2 grands positionnements pour catalyser les investisseurs supplémentaires

1. Développeur de marché

- Rôle d'AgriFI : mettre à l'échelle les entreprises agricoles à haut risque, à faible maturité mais à grand potentiel avec des conditions commerciales flexibles, en leur permettant de **croître jusqu'à un niveau approprié** pour que des co-investisseurs les rejoignent dans les 3 à 5 prochaines années

2. Co-investisseur réduisant les risques

- Rôle d'AgriFI : réaliser et/ou encourager des **co-investissements** avec des instruments subordonnés réduisant les risques liés au positionnement des investisseurs dans l'agriculture durable

Soutenir les petits exploitations agricoles durables

Notre vision

Un monde où les petits producteurs sont inclus dans la chaîne de valeur et tirent un **revenu équitable** de l'agriculture, tout en **préservant les ressources naturelles**

Notre mission

Construire des entreprises agricoles durables et inclusives et contribuer à **améliorer les moyens de subsistance des petits producteurs**

Objectifs d'impact clés (liste non exhaustive)

 # de petits producteurs impactés (#/an)

Augmentation du revenu des petits producteurs (€/an)

Production agricole (tonnes/an)

Superficie consacrée à des cultures durables (ha/an)

Emplois directs nets créés (#/an)

Effet de levier (# investissements totaux catalysés / contribution EDFI AgriFI)

Contribution aux objectifs de développement durable

2 ZERO HUNGER

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

13 CLIMATE ACTION

2X Challenge

2X CHALLENGE FINANCING FOR WOMEN

Suivi de l'égalité des sexes dans chaque investissement

AgriFI investit à travers 3 types d'entités détenues : fonds à impact, institutions de microfinance et petites et moyennes entreprises agricoles

EDFI AgriFI

€

3 types d'entités détenues ciblées pour atteindre les petits producteurs

1. Fonds à impact

Fonds permettant de cibler des entités détenues à plus faible maturité dans lesquelles AgriFI n'investirait pas directement (p. ex. organisations de producteurs, IMF rurales)

2. Institutions financières

Institutions financières (p. ex. IMF, banques, assurances) fournissant des services qui permettent d'améliorer l'inclusion financière des petits producteurs

3. PME/ organisations de producteurs

PME/organisations de producteurs à haut potentiel renforçant la chaîne de valeur alimentaire (production/agrégation/transformation/ distribution) avec une forte inclusion des petits producteurs

€

Petits producteurs

EDFI AgriFI

Notre portefeuille à ce jour : AgriFI a investi jusqu'à présent ~16,4 M EUR dans 5 entités détenues qui visent à impacter les vies de plus de 1,5 million de petits producteurs

1. Fonds à impact : 8 M EUR

FAIRTRADE ACCESS FUND™

Un fonds à impact mondial soutenant les institutions de microfinance, les PME et les coopératives

- 5 M EUR
- Amérique, région des Caraïbes et Afrique
- 500 000 producteurs devraient être impactés par l'entité détenue

alterfin – Investing in sustainable development

Coopérative dédiée aux petites exploitations agricoles

- 3 M EUR équivalent en USD
- 38 pays en Afrique, Asie et Amérique latine
- 1 000 000 producteurs par an devraient être impactés par l'entité détenue

2. IMF : ~2,7 M EUR

Maha Agriculture Microfinance

IMF accordant des microcrédits aux producteurs ruraux et aux MPME

- 3 M USD équivalent en devise locale
- Myanmar
- 90 000 producteurs devraient être impactés par l'entité détenue

3. PME/entreprises agricoles : 5,6 M EUR

Babban Gona – Mai Inganci

PME innovante et primée fournissant des intrants et des services aux petits producteurs

- 5 M EUR
- Nigeria
- 48 000 producteurs devraient être impactés par l'entité détenue

La Laiterie du Berger

Producteur laitier sénégalais

- 0,6 M EUR équivalent en devise locale
- Sénégal
- ~2 500 producteurs devraient être impactés par l'entité détenue

EDFI AgriFI

Offre AgriFI : 0,5 à 5 M EUR de financement à long terme avec des instruments flexibles

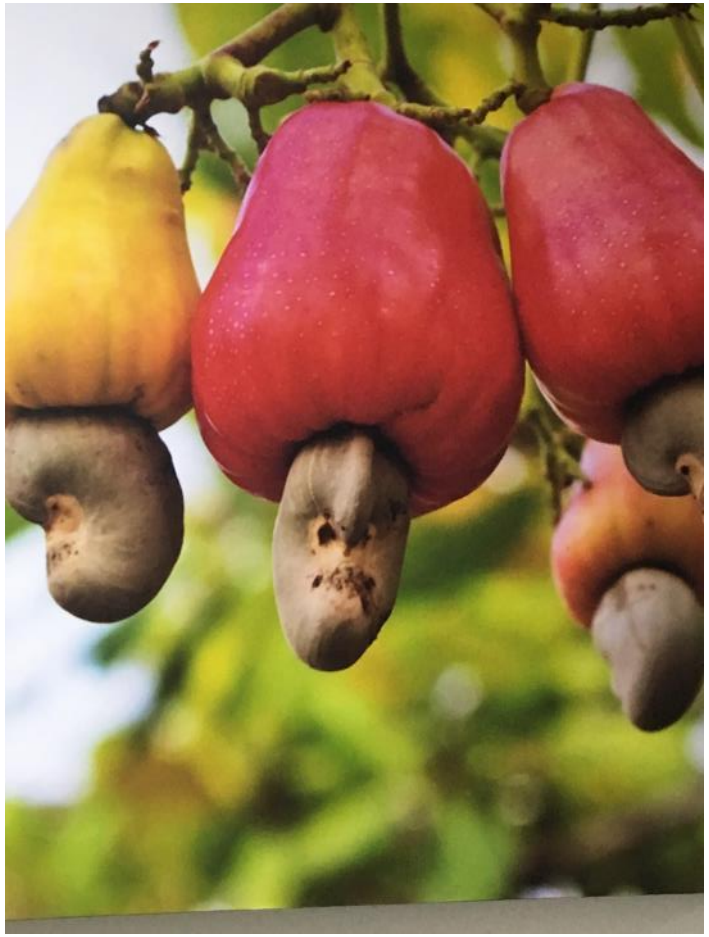
*AgriFI ne fournit pas de subventions

- **Taille des tickets** : 0,5 à 5 M EUR d'investissements*
- **Durée à moyen/long terme** : 5 - **+**10 **ans** (min. 3)
- **Instruments flexibles** : dettes junior/senior, quasi-fonds propres, fonds propres
- Secteurs : chaîne de valeur **agricole et sylvicole**
- **Additionnalité et rôle de catalyseur** : additionnel aux autres acteurs du marché et donc catalyseur d'investissements supplémentaires
- **Conditions commerciales flexibles** (p. ex. **devise locale**, période de grâce, etc.)

EDFI AgriFI

Nos critères d'investissement : historique de performance (pas de capital d'amorçage), avec un impact mesurable sur les petits producteurs

- Accent sur des **projets exemplaires**, qui se démarquent en termes d'**impact économique** (impôts et création d'emplois), **social et/ou environnemental**
- **Historique de performance (2 ans d'activité minimum), plan d'affaires** et capacité à performer (pas de capital d'amorçage)
- **Impact mesurable sur les petits producteurs**
- **Être une entreprise privée** (à plus de 50 %)
- Être actif dans la chaîne de valeur **agricole/sylvicole**, en intégrant les petits producteurs
- **« Implication personnelle »** de l'investisseur (disposé à prendre une part du risque)
- **Durabilité financière** à moyen terme
- **Suivi, évaluation et mesure des résultats appropriés** démontrant la contribution du projet aux objectifs de développement



EDFI AgriFI

Laiterie du Berger – étude de cas

EDFI AgriFI

This Programme is funded by the European Union

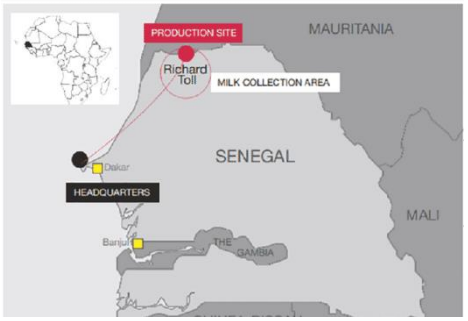
Étude de cas – Investissement AgriFI dans La Laiterie du Berger / Kossam

Résumé du projet

- AgriFI a approuvé l'équivalent en XOF d'un prêt de 600 000 EUR afin de **soutenir Kossam**, une **filiale de La Laiterie du Berger** (LDB) en charge de la collecte du lait au Sénégal ;
- Créée en 2006, **LDB produit et vend des produits laitiers** (yaourt, lait, etc.) à base de lait en poudre et de lait de vache collecté dans le Nord du Sénégal ;

90 % du lait consommé au Sénégal est importé sous la forme de poudre, bien que **30 % de la population vive de l'élevage** (essentiellement les *Peuls*)

- LDB a été **soutenue par BIO, Grameen CA, I&P et Danone** et est à présent le **2e acteur du marché laitier au Sénégal** (grâce au succès de sa marque Dolima)



EDFI AgriFI

Étude de cas – Investissement AgriFI dans La Laiterie du Berger / Kossam

Situation initiale (avant le projet)

- En 2019, LDB a décidé d'« externaliser » sa collecte du lait en **créant Kossam,** dans laquelle **LDB** et une **nouvelle coopérative** (regroupant 1 000 éleveurs collectés) sont **actionnaires** ;
- Objectif : créer un **environnement favorisant la production laitière** et l'**autonomie des producteurs** : **LDB doit collecter plus de lait frais** en raison de l'augmentation des ventes !
- Mais plusieurs **obstacles structurels à l'augmentation de la production laitière** :

Génétique des vaches laitières

1-2 litres par jour

40-60 litres par jour

Saisonnalité et transhumance

Saison des pluies de seulement 3 mois

Les éleveurs parcourent 100 à 400 km pour trouver des pâturages

Infrastructure et chaîne du froid défaillantes

Pour des raisons sanitaires et logistiques, le lait est collecté deux fois par jour dans un rayon de 30 km autour de l'usine

Manque d'accès aux services vétérinaires

+

Absence de production organisée (coop., org. de producteurs)

+

Concurrence des importations

EDFI AgriFI

Étude de cas – Investissement AgriFI dans La Laiterie du Berger / Kossam

Mission : aider Kossam à mettre en œuvre une **chaîne de valeur du lait** dans le Nord du Sénégal. Les objectifs sont :

1. **Développer une chaîne d'approvisionnement du lait en :**
   I. **Augmentant le nombre de producteurs collectés**
   II. **Investissant dans des « mini-exploitations » et favorisant l'amélioration génétique**

2. **Soutenir et renforcer les capacités des producteurs :**
   I. **Former les producteurs** et leur permettre de bénéficier de **services vétérinaires**
   II. **Fournir des aliments pour animaux** aux producteurs en achetant des sous-produits des cultures à des entreprises agricoles locales (son de riz, paille de canne à sucre)

3. **Autonomiser la coopérative d'agriculteurs :**
   I. **Programme de formation** pour les administrateurs, application du principe de **gouvernance**
   II. **Permettre à la coopérative de participer dans la structure d'actionnariat de Kossam :** une contribution de 0,01 EUR par litre de lait sera retenue pour financer cela

EDFI AgriFI

Étude de cas – Investissement AgriFI dans La Laiterie du Berger / Kossam

EDFI AgriFI

Prêt pour financer les activités de collecte du lait

Entreprise laitière

Prêt participatif et d'actionnaire pour les dépenses en capital et le fonds de roulement

Filiale en charge de la collecte du lait

Achète et collecte le lait auprès des producteurs

Forme les producteurs et renforce les capacités de leur coopérative

Fournit des aliments pour animaux et des services vétérinaires

Éleveurs

Éleveurs

Éleveurs

Étude de cas :
Kossam / La Laiterie du Berger

Contactez-nous

agrifi@edfimc.eu

EDFI AgriFI

Rue du Trône 4
BE-1000 Bruxelles

www.agrifi.eu

*Cette série d'événements est organisée par l'IICA et le COLEACP.
Le COLEACP opère dans le cadre de la coopération au développement entre l'Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et l'Union européenne (Fonds européen de développement - FED), avec le soutien de l'Agence française de développement (AFD).*

Merci