

23 DE NOVIEMBRE DE 2022

**Sesión n°7:**

# **Habilidades empresariales esenciales para el éxito y el crecimiento empresarial**



*Serie sobre las Empresas  
Agroalimentarias del Caribe*

...



Una visión  
general de

# Grenada NExTT

# Innovación agroalimentaria

Serie sobre las Empresas Agroalimentarias del Caribe

23/11/2022



## ¿Qué ha hecho el GNEXTT?

- Creación de una de las cadenas de suministro de productos del mar más cortas del mundo gracias a la tecnología digital de enrutamiento de pedidos;
- Implantó la primera instalación de fileteado en el Caribe que cumple la Norma de Seguridad Alimentaria 9 (FSS 9) para vender directamente a minoristas y restaurantes de Estados Unidos, Granada y el Caribe;
- Supervisión del primer proyecto de mejora de la pesca del atún en el Caribe.

<sup>1</sup>  

# S Historia de GNExTT

1. Nació de la evaluación del FPI realizada por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el Banco Mundial;
2. Más de 1.344.000 USD (855.000 USD en fondos públicos y 489.000 USD en fondos privados) desde la evaluación hasta la estructuración y la inversión;
3. Lanzamiento de tres nuevos proyectos en el Caribe: San Vicente, Santa Lucía y Barbados;
4. El primer préstamo de impacto en el sector pesquero del mundo.



# S Estructura de GNExTT

1. Sociedad privada constituida en Granada como sociedad instrumental (SPV);
2. Asociación público-privada entre One Skip, LLC, Gouyave Fishermen's Cooperative Ltd y Carriacou Fisher Folk;
3. Una organización inclusiva abierta a todas las asociaciones de pescadores de Granada;
4. El acuerdo de accionistas devuelve el 50% de las acciones en el extranjero a las asociaciones de pescadores si son sostenibles y rentables.



# Cómo funciona GNExTT:



1



Los pescadores  
salen a pescar

2



Desembarco en  
una instalación  
GNExTT y el pez  
es marcado

3



El pescado se procesa  
según las  
especificaciones del  
mercado y se rastrea  
en la sala de despiece

4



Las redes se  
empaquetan y se  
envían directamente  
a los clientes en  
Estados Unidos

# <sup>1</sup> S Tecnología GNExTT

1. Nuestros creadores de mercado realizan pagos por adelantado para garantizar el suministro;
2. Los grandes compradores dan órdenes de compra a nuestros creadores de mercado y al sistema digital;
3. Los pedidos se envían a nuestras instalaciones de microprocesamiento;
4. Los peces se etiquetan y escanean para completar la hoja de pedido mediante órdenes de trabajo;
5. Las cajas se llenan según las especificaciones del cliente y se le envían directamente.
6. Las facturas se envían al mercado y se reflejan en su cuenta de saldo de anticipos.



# Impacto económico - Dólares estadounidenses (USD)



		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Total 4 años
						Impacto
Valor actual del atún	Exportaciones brutas actuales de atún	7,911,635	8,702,798	9,573,078	10,530,386	36,717,896
Valor de las exportaciones de atún de palangre	Exportaciones brutas de atún con valor añadido	9,118,494	10,974,376	12,591,031	14,135,704	46,819,605
<b>Aumento total del valor de las exportaciones</b>	<b>Aumento total del valor de las exportaciones</b>	<b>1,206,860</b>	<b>2,271,578</b>	<b>3,017,953</b>	<b>3,605,318</b>	<b>10,101,709</b>
Ahorro de costes de envío	Ahorro de costes de envío	(491,684)	(540,852)	(594,937)	(654,431)	(2,281,903)
Ahorro de costes de envasado	Ahorro de costes de envasado	(335,239)	(368,763)	(405,639)	(446,203)	(1,555,843)
<b>Aumento total del valor local</b>	<b>Aumento total del valor local</b>	<b>2,033,782</b>	<b>3,181,192</b>	<b>4,018,529</b>	<b>4,705,952</b>	<b>13,939,455</b>
<b>Incremento total en % del valor de las exportaciones</b>	<b>Incremento total en % del valor de las exportaciones</b>	<b>26%</b>	<b>37%</b>	<b>42%</b>	<b>45%</b>	

# Impacto social y medioambiental - reciente

## Análisis del Fondo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Fondo Conjunto de los ODS - Indicadores de impacto en la pesca sostenible				Objetivos del proyecto				ODD	Fondo Conjunto de los ODS - Indicadores de impacto en la pesca sostenible				Objetivos del proyecto				ODD
Área	Categoría	Objetivo	Indicador	Línea de base	Año 3	Año 6	Año 10	Indicador	Área	Categoría	Objetivo	Indicador	Línea de base	Año 3	Año 6	Año 10	Indicador
Medio ambiente	Evaluación de la población	Hay un población sostenible de las principales capturas de una pesquería o la población se está recuperando	Porcentaje del tonelaje de pescado desembarcado dentro del rendimiento máximo sostenible (RMS)	100%	100%	100%	100%	 14.4.1 <sup>1</sup>	 Social	Capacitación de la comunidad	Se crean nuevos puestos de trabajo gracias a la pesca sostenible	Número de hogares de pescadores a los que llega el proyecto	0	150	200	500	 8.5.1 <sup>1</sup>
		Hay evaluaciones periódicas de las poblaciones de peces	Evaluaciones independientes de las poblaciones	En la Comisión Internacional para la Conservación del Atún Atlántico (CICAA)	Actuación en la CICAA	Actuación en la CICAA	Actuación en la CICAA				Número de nuevos puestos de trabajo creados por el proyecto	0	21	52	60		
		Hay evaluaciones periódicas del impacto de la pesca	Evaluaciones de impacto independientes	1 hasta la fecha	1 hasta la fecha	3 hasta la fecha	4 hasta la fecha				Existe una estructura local en la que están representados los pescadores y las asociaciones/cooperativas de pescadores	Poder de decisión de las asociaciones/cooperativas locales del sector pesquero	2 Cooperativas que participan en el proyecto	3 cooperativas forman parte del consejo de administración de la principal empresa exportadora	3 cooperativas forman parte del consejo de administración de la principal empresa exportadora	3 cooperativas forman parte del consejo de administración de la principal empresa exportadora	
	Gestión de los cultivos	Existen diferentes sistemas de gestión de las capturas para garantizar una pesca sostenible	Autocontrol de la población total y del RMS	No	No	Sí	Sí				Existen mecanismos para retener a los pescadores	Ingresos variables basados en el volumen de cosecha sostenible	No	Totalmente integrado en el modelo de negocio			
			Medidas correctoras para mantener niveles sostenibles (si es necesario)	Sólo los internacionales	Sólo los internacionales	Adoptado en la legislación local	Adoptado en la legislación local										
			Normas específicas para las capturas no aceptables (tamaño, sexo, período)	Sólo los internacionales	Sólo los internacionales	Adoptado en la legislación local	Adoptado en la legislación local										
	Trazabilidad	Existen sistemas de trazabilidad para seguir la cadena de suministro de la pesca	Punto inicial (PE) y punto final (PE) de la trazabilidad	No	Totalmente rastreable	Totalmente rastreable	Totalmente rastreable										
	Certificación	Hay un plan para la certificación MSC	Certificado, Proyecto de Mejora de la Pesca (FIP) y progresos	C-FIP en su lugar	El Gobierno firma un Memorando de Entendimiento	Evaluación completa del MCS	Posibilidad de obtener la certificación MSC										



## Habilidades necesarias para tener éxito

1. El valor - el papel del corredor independiente en el Caribe es sistémico para la región.
2. Trabajo en equipo: apoyarse en las comunidades para posibilitar el cambio.
3. El intelecto: mantenerse alerta y concentrado en los detalles contribuye al éxito.
4. Sufrimiento y perseverancia: saber que no será fácil, que habrá que afrontar retos y soportar dificultades.

# Preguntas y debate



La Serie del IICA-COLEACP sobre la Empresas Agroalimentarias del Caribe se centra en las innovaciones y los éxitos de las empresas y PYMEs lideradas por agricultores del Caribe. Estas actividades cuentan con el apoyo de lo programa Fit For Market SPS, ejecutados por COLEACP en el marco de la Cooperación al Desarrollo entre la Organización de Estados de África, el Caribe y el Pacífico (OEACP) y la Unión Europea.

# Gracias

