



## PERFIL EMPRESARIAL



BLUE SHELL PRODUCTIONS  
BARBADOS

### SOBRE BLUE SHELL PRODUCTIONS

- Estado de la empresa: Privada.
- Año de registro: 2017.
- Número de empleados: 3 mujeres.

### Equipo directivo

La Dra. Shelly-Ann Cox es la fundadora y directora ejecutiva de Blue Shell Productions. Aporta más de una década de experiencia en gestión pesquera e investigación interdisciplinaria relacionada con el clima.

La Sra. Richéda Speede, directora general, es una profesional del océano con más de siete años de experiencia en gestión de recursos costeros y marinos.

La Dra. Kristie Alleyne, directora de investigación, es una profesional del medio ambiente con más de siete años de experiencia en ecología de arrecifes de coral, así como en gestión y gobernanza de la pesca y el sargazo.

## CONTEXTO

### Historia

Blue Shell Productions es una empresa consultora con sede en Barbados, especializada en la gestión pesquera y el desarrollo de la economía azul. Con casi una década de experiencia en el Caribe, Blue Shell Productions se dedica a proporcionar soluciones de desarrollo sostenible adaptadas a las condiciones ambientales y económicas únicas de la región. A través de la investigación participativa y la implicación de las partes interesadas, Blue Shell Productions garantiza que sus iniciativas estén impulsadas por la comunidad, sean inclusivas y tengan un gran impacto, fomentando la colaboración entre pescadores, responsables políticos, investigadores y líderes del sector para crear soluciones prácticas y basadas en la ciencia para una economía azul resiliente y próspera.

**Misión:** Ofrecer soluciones innovadoras, inclusivas y basadas en datos que promuevan el uso sostenible de los recursos marinos y el desarrollo de la economía azul.

**Visión:** Una economía azul resiliente en el Caribe, donde la pesca a pequeña escala prospere gracias a

la transformación digital, el empoderamiento de las partes interesadas y la toma de decisiones basadas en la ciencia.

### Posición en el mercado

Blue Shell Productions ocupa una posición única en el mercado caribeño al integrar la investigación científica, el desarrollo de políticas y la innovación digital para apoyar la pesca sostenible. Su iniciativa DigiFish es un ejemplo de este enfoque, cuyo objetivo es mejorar la gestión pesquera mediante tecnologías digitales y el análisis de datos.

### Relación

Blue Shell Productions colabora activamente con una red diversa de partes interesadas para apoyar el desarrollo de la pesca sostenible y la resiliencia de las comunidades. La empresa mantiene estrechas relaciones de trabajo con la comunidad pesquera de Barbados y la División de Pesca de Barbados, participando en procesos participativos para diseñar conjuntamente soluciones impulsadas por la comunidad, inclusivas y eficaces.



Créditos de la foto: Adriel Blackman

## PRODUCTOS Y MERCADOS

Gracias a la colaboración entre Pelagic Data Systems, Remora Fishing Traceability y Mr. Fish Inc., se conceptualizó el proyecto Digifish, que ofrece un conjunto de productos innovadores y fáciles de usar, diseñados para apoyar la gestión pesquera sostenible y basada en la tecnología. Entre ellos se incluyen sistemas de seguimiento de buques que

proporcionan localización en tiempo real y análisis de los viajes, y balanzas inteligentes para el registro y la notificación digital de las capturas.

### Fase I: Piloto de seguimiento de buques

La primera fase de DigiFish se puso en marcha en Barbados en colaboración con BARNUFO, el Fondo

para la Conservación del Medio Ambiente de Barbados y Pelagic Data Systems. El proyecto instaló 36 dispositivos de seguimiento celular en buques pesqueros de pequeña escala para supervisar la actividad pesquera en tiempo real. Los datos ayudaron a evaluar el esfuerzo pesquero y contribuyeron a una mejor toma de decisiones tanto por parte de los pescadores como de los responsables políticos. Tras el éxito de este programa piloto, el sistema se amplió a San Vicente y las Granadinas.

## Fase 2: Herramientas de trazabilidad y cumplimiento

La segunda fase abordó las deficiencias en la trazabilidad de los productos del mar y la supervisión normativa. Entre los elementos clave se incluyen:

- La instalación de 83 dispositivos satelitales **Remora Vessel Monitoring Devices** (hasta la fecha) en buques palangreros y barcos de hielo para supervisar el comportamiento de la flota.

- La instalación de dos **balanzas inteligentes** en el complejo pesquero de Bridgetown y en el punto de desembarque de Pile Bay para registrar la longitud y el peso del pescado y generar una etiqueta de trazabilidad que incluirá el peso y las dimensiones del pescado, el pescador, el barco y la ruta de pesca mediante una correlación con el sistema de seguimiento de buques.

En conjunto, estas herramientas conforman un sistema modular y escalable para la gestión pesquera. DigiFish permite una mejor gobernanza y mejora el acceso a los mercados que exigen transparencia y sostenibilidad.

Además de DigiFish, la empresa ofrece servicios de consultoría en política medioambiental, gestión del sargazo, adaptación al clima y gobernanza pesquera. Entre sus clientes se encuentran gobiernos, ONG, organizaciones regionales y socios para el desarrollo.



Créditos de la foto: Richéda Speede

## INNOVACIONES: HITOS Y PLANES DE EXPANSIÓN

Blue Shell Productions trabaja con empresas tecnológicas privadas como Pelagic Data Systems y Remora Fishing Traceability, así como con profesionales del sector como Mr. Fish Inc., para implementar herramientas digitales de vanguardia. Entre ellas se incluyen sistemas de seguimiento de buques y balanzas inteligentes, que mejoran la

recopilación de datos, permiten el análisis en tiempo real y refuerzan la trazabilidad desde la captura hasta el consumidor.

Estas innovaciones han contado con el apoyo de asociaciones con el Fondo para la Conservación del Medio Ambiente de Barbados, Export Barbados y el Compete Caribbean Partnership Facility.

A través de estas colaboraciones estratégicas, Blue Shell Productions mejora el uso de la innovación digital y los enfoques basados en datos en apoyo del Enfoque Ecosistémico de la Pesca (EAF), promoviendo la gestión sostenible de los recursos y creando capacidad de adaptación en el sector pesquero de Barbados.

El proyecto DigiFish sigue perfeccionando sus prototipos de hardware y software para garantizar soluciones robustas, fiables y eficientes que han sido rigurosamente probadas. El proyecto tiene como

objetivo iniciar la comercialización bajo una cadena de valor mejorada gracias a un nuevo sistema de trazabilidad. Pretende crear una hoja de ruta para ampliar el conjunto de tecnologías a otros lugares de desembarque en Barbados y la región del Caribe.

Desde el punto de vista financiero, la empresa busca inversiones y financiación para ampliar sus servicios, incorporar nuevas tecnologías, ampliar la trazabilidad y entrar en nuevos mercados. En el ámbito normativo, sigue abogando por una normativa pesquera más inclusiva y avanzada tecnológicamente en el Caribe.

## FACTORES DE ÉXITO Y LECCIONES APRENDIDAS

El crecimiento de Blue Shell Production se basa en su compromiso con la participación de la comunidad, lo que garantiza que las soluciones se adapten al contexto y se adopten ampliamente. La integración estratégica de las tecnologías digitales en sectores tradicionalmente poco tecnificados ha demostrado ser transformadora. La adaptabilidad del equipo y su dedicación a la cocreación con las partes interesadas le han permitido responder eficazmente a los nuevos retos y perfeccionar continuamente su oferta.

Un hito notable para la empresa fue su reconocimiento durante el Compete Caribbean Partnership Facility (CCPF) y el Export Barbados'

Ocean Challenge de 2022. El proyecto DigiFish fue uno de los tres proyectos locales que recibieron hasta 100 000 dólares estadounidenses cada uno para poner a prueba sus innovaciones, lo que pone de relieve su papel en el avance de soluciones sostenibles dentro de la economía azul.

Este reconocimiento subraya la posición de Blue Shell Productions como contribuyente clave al desarrollo sostenible del Caribe, aprovechando los conocimientos científicos, la innovación tecnológica y la participación inclusiva de las partes interesadas para promover el desarrollo sostenible de la pesca a pequeña escala en toda la región.



Créditos de la foto: Compete Caribbean



*El perfil empresarial se ha elaborado como parte de la Serie del IICA-COLEAD sobre las Empresas Agroalimentarias del Caribe y cuenta con el apoyo del programa Fit For Market Plus, ejecutados por COLEAD en el marco de la Cooperación al Desarrollo entre la Organización de Estados de África, el Caribe y el Pacífico (OEACP) y la Unión Europea (UE).*

*Esta publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la UE y la OEACP. El contenido es responsabilidad exclusiva de COLEAD y de IICA, y en ningún caso debe considerarse que refleja las opiniones de la UE o de la OEACP.*