

Serie Sur-Sur: Potenciar las empresas dirigidas por mujeres

Sesión n° 5: Acceso a financiamiento para MIPYMES lideradas por mujeres

22 de octubre de 2025



INUA IMPACT FUND

El fondo de inversión de capital pionero en Uganda que aplica una perspectiva de género, invirtiendo en emprendedores y pymes con alto potencial.

Inua Impact Fund: Investing in the Transformation of Ugandan SMEs

- Inua is a locally-domiciled impact investment fund investing commercial yet patient capital in **high-potential Ugandan small and medium-size enterprises (SMEs)** and **visionary Ugandan entrepreneurs** with their growth ambitions.
- Inua invests **\$100,000-\$500,000 in equity and quasi-equity capital** in SMEs with the potential to grow into Uganda and East Africa's next business and industry market leaders.
- Inua delivers value not only from its capital but more so from its expertise and network – we bring effective **hands-on support to its investees**, enabling them to substantially scale their revenues and their socio-economic impact.
- Inua is a **patient, flexible, impact investor** – we tailor our investment structures to suit each company we work with, and we look for our investments to have a positive social impact on our businesses, our communities and our world.

Inua Capital
will look to make
30-40 investments
in the range of
\$100,000 to \$1,000,000
in Uganda SMEs
over the next 10 years

Our Impact Investing Approach



As an impact investor, Inua Capital looks to **do good alongside doing well:**

- Create and sustain decent jobs for (young) Ugandans
- Promote best practice in environmental and social welfare
- Develop female entrepreneurs and female leaders
- Formalize small businesses (with broad, robust governance)
- Create opportunities for local, Ugandan supply chain players
- Champion import substitution (reduce foreign dependency)

Inua Capital's impact strategy will mainly address the following SDGs:



Our Investment Strategy

A **Blended Finance Model** geared towards making early-stage SMEs successful

1 
PATIENT CAPITAL
Unlocking Capital for
Uganda's Entrepreneurs

We provide capital to
scale/grow your business

- Provide patient/long-term capital (3-6 year tenures)
- Tailor bespoke, flexible structures to limit cashflow pressure and propel growth
- Seek a commercial return commensurate with risk taken

2 
INUA VALUE CREATION
Intense, Hands-on,
Regular Strategic Support

We share our tools, expertise
and connections

- Bring multi-sector 100+ year combined business experience and mentor SMEs into leaders
- Formalize SME and institute best-practice governance
- Help formulate strategy and drive operational excellence
- Share our Africa-wide networks

3 
TECHNICAL ASSISTANCE
Grants to Build SMEs'
Capacity & Sustainability

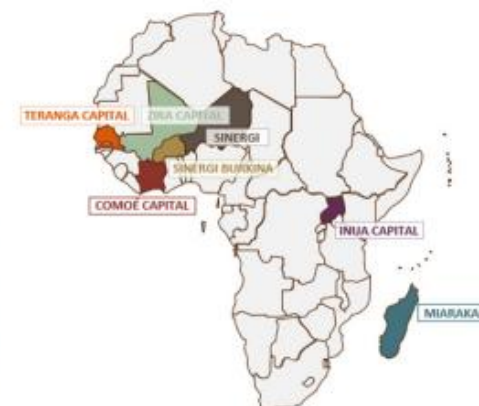
We build your capacity to
ensure lasting success

- Build investment readiness
- Improve finance, management, HR and operations systems
- Improve ESG and sustainability
- Peer-learning opportunities among I&P's network of >250 entrepreneurs of I&P's network

Our Network

Inua Capital is one of a family of **7 funds across Africa** sponsored by I&P

Inua Capital is part of a pan-African network of SME investment funds supported by I&P: Sinergi in Niger, Sinergi Burkina in Burkina Faso, Teranga Capital in Senegal, Comoé Capital in Côte d'Ivoire, Miarakap in Madagascar and Zira Capital in Mali.



Barreras financieras para las micro, pequeñas y medianas empresas dirigidas por mujeres

1. Barreras **por parte de la demanda**

- Bajos ingresos
- Normas de género: demandas competitivas sobre el tiempo de las mujeres debido al trabajo de cuidados no remunerado
- Propiedad de activos: las mujeres representan el 17 % de las tierras registradas en Uganda
- Aversión al riesgo

2. Barreras normativas

- Barreras legales para la herencia de propiedades
- Infraestructura financiera débil: CRB que informan principalmente sobre datos de instituciones financieras de nivel I y II



Enfoques alternativos para la financiación

1. Capital privado

- Hacer hincapié en el valor futuro y los sistemas (buena gobernanza)
- Tener en cuenta los datos históricos de las transacciones
- Ampliar la definición de garantía (propiedad intelectual, bonos y letras del Tesoro, fondos de inversión).

2. Herramientas de préstamos digitales y puntuación crediticia

- Analizar el historial de transacciones en una gama más amplia de fuentes de ingresos.
- Crear una agencia de referencia crediticia para prestatarios informales.
- Eludir los requisitos de garantía.

3. Préstamos grupales

- Crear un mecanismo de garantía mediante crowdsourcing
- Poner en común los recursos

El papel de los programas de preparación para la inversión

Sistemas financieros

- Un reto recurrente para las empresas que necesitan capital
- Ningún financiero formal concederá crédito sin algunos registros financieros
- Familiarícese con las cifras de su empresa. No deje esta tarea en manos de su contable
- Estos programas ayudan a los empresarios a mejorar sus sistemas financieros

Formalización empresarial

- Contar con sistemas adecuados reduce los riesgos de las empresas y da confianza a los inversores en la seguridad de su dinero
- La formalización garantiza la continuidad del negocio más allá del fundador

Apoyo estratégico

- El acceso al capital es solo el principio. Una vez que se dispone del capital, comienza el reloj para su devolución
- Saber de antemano cómo se asignará el capital es fundamental para el éxito
- Es importante labrarse una reputación de asignación eficiente del capital, ya que esto favorece futuras ampliaciones de capital.

Red

- El emprendimiento es solitario y difícil.
- No hay nada nuevo bajo el sol; otros ya se han enfrentado a tus retos.
- Una red de personas con ideas afines es importante para sortear los inevitables escollos del emprendimiento.

FORNA HEALTH FOODS (TÍA PORRIDGE)



- Empresa dirigida por mujeres
- Inua Capital es el primer inversor institucional en Forna Health Foods
- Con el apoyo de USAID – Iniciativa de Inversión Estratégica (SIA), trabajamos con el promotor para crear conjuntamente un plan de crecimiento estratégico para el negocio.
- Esto desempeñó un papel fundamental a la hora de garantizar la aprobación de la inversión por parte de nuestro Comité de Inversiones, compuesto por cinco miembros
- Forna sigue superando nuestras previsiones de crecimiento y ha logrado avances significativos en el establecimiento de sistemas y su incorporación a las operaciones diarias.

TÉ KISUBI ORIGINAL DE APA



- Empresa dirigida por mujeres
- Fabricantes del famoso té Kisubi en Uganda
- Inua Capital es el primer inversor institucional en Forna Health Foods
- Descubrimos APA Tea a través de programas de networking
- Esto demuestra la importancia de las redes y por qué los emprendedores deben, siempre que sea posible, participar activamente en el ecosistema emprendedor



Gracias

This event was organised by the Fit For Market Plus programme, implemented by COLEAD within the framework of Development cooperation between the Organisation of African, Caribbean and Pacific States (OACPS), and the European Union (EU).

This publication has been produced with the financial support of the EU and the OACPS. Its contents are the sole responsibility of COLEAD and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the EU or the OACPS.