



# Série Sud-Sud : Renforcer les entreprises dirigées par des femmes

Session n° 5: Accès au financement  
pour les MPME dirigées par des  
femmes

22 octobre 2025



---

## INUA IMPACT FUND

Le fonds d'investissement pionnier en Ouganda, axé sur l'égalité des sexes, qui investit dans des entrepreneurs et des PME à fort potentiel.

## Inua Impact Fund: Investing in the Transformation of Ugandan SMEs

- Inua is a locally-domiciled impact investment fund investing commercial yet patient capital in **high-potential Ugandan small and medium-size enterprises (SMEs) and visionary Ugandan entrepreneurs** with their growth ambitions.
- Inua invests **\$100,000-\$500,000 in equity and quasi-equity capital** in SMEs with the potential to grow into Uganda and East Africa's next business and industry market leaders.
- Inua delivers value not only from its capital but more so from its expertise and network – we bring effective **hands-on support to its investees**, enabling them to substantially scale their revenues and their socio-economic impact.
- Inua is a **patient, flexible, impact investor** – we tailor our investment structures to suit each company we work with, and we look for our investments to have a positive social impact on our businesses, our communities and our world.

Inua Capital  
will look to make  
**30-40 investments**  
in the range of  
**\$100,000 to \$1,000,000**  
in Uganda SMEs  
**over the next 10 years**

## Our Impact Investing Approach



As an impact investor, Inua Capital looks to **do good alongside doing well:**

- Create and sustain decent jobs for (young) Ugandans
- Promote best practice in environmental and social welfare
- Develop female entrepreneurs and female leaders
- Formalize small businesses (with broad, robust governance)
- Create opportunities for local, Ugandan supply chain players
- Champion import substitution (reduce foreign dependency)

Inua Capital's impact strategy will mainly address the following SDGs:



## Our Investment Strategy

A **Blended Finance Model** geared towards making early-stage SMEs successful

**1**   
**PATIENT CAPITAL**  
Unlocking Capital for  
Uganda's Entrepreneurs

We provide capital to  
**scale/grow your business**

- Provide patient/long-term capital (3-6 year tenures)
- Tailor bespoke, flexible structures to limit cashflow pressure and propel growth
- Seek a commercial return commensurate with risk taken

**2**   
**INUA VALUE CREATION**  
Intense, Hands-on,  
Regular Strategic Support

We share our tools, expertise  
and connections

- Bring multi-sector 100+ year combined business experience and mentor SMEs into leaders
- Formalize SME and institute best-practice governance
- Help formulate strategy and drive operational excellence
- Share our Africa-wide networks

**3**   
**TECHNICAL ASSISTANCE**  
Grants to Build SMEs'  
Capacity & Sustainability

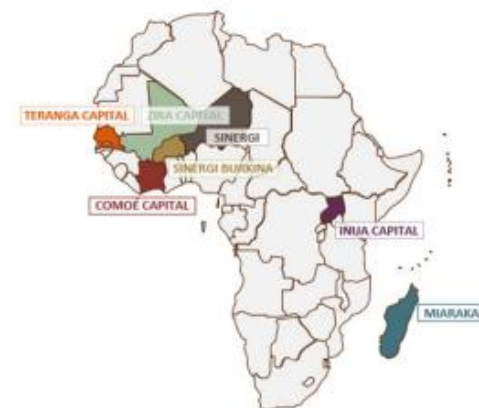
We build your capacity to  
ensure lasting success

- Build investment readiness
- Improve finance, management, HR and operations systems
- Improve ESG and sustainability
- Peer-learning opportunities among I&P's network of >250 entrepreneurs of I&P's network

## Our Network

Inua Capital is one of a family of **7 funds across Africa** sponsored by I&P

Inua Capital is part of a pan-African network of SME investment funds supported by I&P: Sinergi in Niger, Sinergi Burkina in Burkina Faso, Teranga Capital in Senegal, Comoé Capital in Côte d'Ivoire, Miarakap in Madagascar and Zira Capital in Mali.



# Obstacles au financement des MPME dirigées par des femmes

## 1. Obstacles liés à la demande

- Faibles revenus
- Normes de genre : exigences concurrentes sur le temps des femmes en raison des tâches domestiques non rémunérées
- Propriété des actifs : les femmes représentent 17 % des terres enregistrées en Ouganda
- Aversion au risque

## 2. Obstacles réglementaires

- Obstacles juridiques à l'héritage immobilier
- Infrastructure financière faible : les CRB communiquent principalement les données des institutions financières de niveau I et II
- Exigences en matière de connaissance du client (KYC)





# Approches alternatives au financement

## 1. Capital-investissement

- Mettre l'accent sur la valeur future et les systèmes (bonne gouvernance)
- Prendre en compte les données historiques des transactions
- Élargir la définition des garanties (propriété intellectuelle, obligations et bons du Trésor, fonds communs de placement)

## 2. Outils de prêt numérique et d'évaluation de la solvabilité

- Examiner l'historique des transactions sur un éventail plus large de sources de revenus
- Créer un bureau de référence en matière de crédit pour les emprunteurs informels
- Contourner les exigences en matière de garanties

## 3. Prêts collectifs

- Mettre en place un mécanisme de garantie participatif
- Mettre en commun les ressources

# Le rôle des programmes de préparation à l'investissement

## Systèmes financiers

- Un défi récurrent pour les entreprises qui lèvent des capitaux
- Aucun financier officiel n'accordera de crédit sans certains documents financiers
- Familiarisez-vous avec les chiffres de votre entreprise. Ne laissez pas cette tâche à votre comptable.
- Ces programmes aident les chefs d'entreprise à améliorer leurs systèmes financiers

## Formalisation de l'entreprise

- La mise en place de systèmes réduit les risques pour les entreprises et donne aux investisseurs confiance dans la sécurité de leur argent
- La formalisation garantit la continuité des activités au-delà du fondateur

## Soutien stratégique

- L'accès au capital n'est qu'un début. Une fois le capital obtenu, le compte à rebours pour le remboursement commence
- Il est essentiel pour réussir de savoir à l'avance comment les capitaux seront alloués
- Il est important de se forger une réputation d'efficacité dans l'allocation des capitaux, car cela facilite les levées de fonds futures

## Réseau

- L'entrepreneuriat est une activité solitaire et difficile.
- Il n'y a rien de nouveau sous le soleil ; d'autres ont déjà été confrontés aux mêmes défis que vous.
- Un réseau de personnes partageant les mêmes idées est important pour éviter les pièges inévitables de l'entrepreneuriat.

# FORNA HEALTH FOODS (AUNT PORRIDGE)



- Entreprise dirigée par des femmes
- Inua Capital est le premier investisseur institutionnel à avoir investi dans Forna Health Foods
- Grâce au soutien de l'USAID – Strategic Investment Initiative (SII), nous avons collaboré avec le promoteur afin d'élaborer conjointement un plan de croissance stratégique pour l'entreprise.
- Cela a joué un rôle essentiel dans l'obtention de l'approbation de l'investissement par notre comité d'investissement composé de cinq membres
- Forna continue de dépasser nos prévisions de croissance et a fait des progrès significatifs dans la mise en place de systèmes et leur intégration dans les opérations quotidiennes

# THÉ KISUBI ORIGINAL APA



- Entreprise dirigée par des femmes
- Fabricants du célèbre thé Kisubi en Ouganda
- Inua Capital est le premier investisseur institutionnel dans Forna Health Foods
- Nous avons découvert APA Tea grâce à des programmes de réseautage
- Cela montre l'importance des réseaux et pourquoi les entrepreneurs devraient, dans la mesure du possible, être actifs dans l'écosystème entrepreneurial





# Merci

*Cet événement est organisé par le programme Fit For Market Plus mis en œuvre par le COLEAD dans le cadre de la Coopération au Développement entre l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP), et l'Union européenne (UE).*

*Cette publication a été produite avec le soutien financier de l'UE et de l'OEACP. Son contenu relève de la seule responsabilité du COLEAD et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'UE ou de l'OEACP (plus d'informations).*